

## Der Unterschied zwischen einem DBA- und einem PhD-Abschluss

### Sowohl DBA- als auch PhD-Programme...

---

- beanspruchen mehrere Jahre an Studium und Forschung;
- resultieren in einer Doktorarbeit, die üblicherweise mündlich geprüft wird;
- sind vergleichbar in ihrem Status, ihrem Ansehen und ihrer Herausforderung;
- führen zu einem Dokortitel und können neue Perspektiven eröffnen.

### Die Wahl des Abschlusses ist abhängig von Ihren persönlichen und beruflichen Zielen:

---

#### Sie entscheiden sich für einen DBA-Abschluss:

- wenn Sie eine berufliche Laufbahn einer akademischen vorziehen.
- wenn es Ihr Hauptziel ist, Forschung zu betreiben, die ihre berufliche Praxis fördert.
- wenn Sie während Ihrem Doktorandenstudium praktische, aber dennoch wissenschaftlich anerkannte Fragestellungen aus Ihrem direkten Arbeitsumfeld untersuchen möchten.

Beispiele: Sie sind für das Marketing verantwortlich und möchten herausfinden, wie digitales Marketing das Käuferverhalten Ihrer Kunden beeinflusst; oder Sie sind ein CEO, die oder der Change Management Strategien in einer globalen, pharmazeutischen Unternehmung erforschen möchten. Für beide Beispiele ist der DBA-Abschluss die richtige Wahl.

#### Sie entscheiden sich für einen PhD- Abschluss:

- wenn Sie ganz auf eine akademische Laufbahn setzen möchten.
- wenn es Ihr Hauptziel ist, wissenschaftliche Forschung zu betreiben, die Forschungslücken schliesst und zur Theoriebildung und Wissensfortschritt in der Managementlehre beiträgt.
- wenn Sie Management dozieren und Sie sich als eine angesehene Forschende oder ein angesehener Forscher der Wirtschaft und des Managements etablieren möchten.
- wenn Sie mit Ihrer Forschungsarbeit die Lücken in der Wissenschaft behandeln möchten, die von wissenschaftlichen Fachkollegen als bedeutend erachtet werden.

An Universitäten im Vereinigten Königreich wird man allgemein feststellen, dass...

- ein DBA-Studiengang ein berufsbezogenes Doktorat ist, das sowohl Unterrichts- als auch Forschungsmodule umfasst.
- ein traditioneller PhD-Studiengang hingegen ein forschungsbasiertes Programm mit wenigen oder keinen Unterrichtsmodulen ist.

#### Was ist der Vorteil eines DBA-Abschlusses?

Während eines DBA-Studienganges gewinnen Sie neue Erkenntnisse, die sich auf die Entwicklung und Durchführung von Forschungsstudien in Zusammenhang auf reale Fragestellungen oder auf Veränderungen in der Arbeitswelt beziehen

## Übersicht über die Unterschiede zwischen dem DBA und PhD

---

### **Unterschied Nr. 1: Unterschiedliche Zielgruppen**

Im Allgemeinen konzentrieren sich die Programme auf verschiedenen Zielgruppen. Trotz einzelner Ausnahmen lautet die allgemeine Regel: PhD-Studierende haben eine wissenschaftlich, akademische Laufbahn in den Sozial- und Wirtschaftswissenschaften vor Augen und möchten nach Ihrem Abschluss dozieren, forschen oder als Professorin oder Professor an einer Hochschule oder Universität für Wirtschaft wirken. Eine grosse Zahl der Doktoranden kommt direkt von der Universität und startet mit dem Doktorat direkt im Anschluss an ihren Diplomabschluss.

Im Gegensatz dazu sind Studierende, die sich für einen DBA-Studiengang anmelden, interessiert an einem berufsbezogenen Doktorat im Managementbereich. Sie sind bereits jahrelang in der Praxis erfolgreich, haben bereits einen MBA-Studiengang absolviert und suchen eine neue intellektuelle Herausforderung. Sie sind also erfolgreiche Praktiker mit Hochschulabschluss und möchten sich mit einem DBA zusätzliche Fähigkeiten für ihre Praxis aneignen sowie sich gegebenenfalls eine (nebenberufliche) Dozierendentätigkeit an anerkannten Management-Schools ermöglichen.

### **Unterschied Nr. 2: Ein unterschiedlicher Abschluss hängt mit unterschiedlichen Berufszielen zusammen**

Ein DBA ist ein Management(praxis)-Abschluss, ein PhD hingegen ist ein wissenschaftlicher Abschluss. Ein DBA wählt man, wenn man eher eine berufliche Laufbahn statt der einer wissenschaftlichen verfolgt. Ein PhD ist folglich dann als Abschluss zu wählen, wenn man eine wissenschaftliche Laufbahnorientierung anstrebt. Absolviert man ein PhD, ist das hauptsächliche Ziel, die Management-Forschung voranzutreiben. Als DBA-Absolvent strebt man eher eine Forschungsarbeit an, die der Praxis im eignen direkten Arbeitsumfeld dient.

### **Unterschied Nr. 3: Unterschiedliche Laufbahnen**

DBA Absolventen verfolgen eine Laufbahn in Management und Consulting Bereich, wobei die meisten PhD-Doktoranden eine Tätigkeit als Hochschulforschende und -professoren oder als anerkannte Forscherin oder Forscher in Wirtschaft und Behörden anstreben.

### **Unterschied Nr. 4: Praktischer versus theoretischer Ansatz**

Der DBA Abschluss hat eine praktische Orientierung, zielt also auf Studierende mit Erfahrung im Management-Bereich ab und die Forschungsarbeiten fokussieren auf Lösungen praktischer Fragestellungen anstatt auf Theoriebildung.

### **Unterschied Nr. 5: Unterschiedlicher Dissertationsfokus**

Der Fokus einer DBA-Dissertation liegt auf einer Fragestellung aus der Praxis, meistens aus der direkten Arbeitsumgebung der Studierenden. Die Fragestellung muss aber durchaus wissenschaftlich und beruflichen anerkannt sein.

Um aber hingegen einen PhD-Abschluss zu erreichen, wird sich die zu erstellende Studie auf das Schliessen relevanter und bedeutender Forschungslücken konzentrieren.

### **Unterschied Nr. 6: Mehr Konzentration auf aktuelle Fragestellungen im Management**

In ihrer Weiterentwicklung und Orientierung wird eine Person mit einem DBA- Abschluss aufgrund ihres Fokus auf Theorienanwendung mehr Wert auf aktuelle Fragestellungen des Management-Bereichs legen als auf die Theorienbildung.

### **Unterschied Nr. 7: Oberstes Ziel ist der eigene Beitrag zu wissenschaftlichen Referenzen**

PHD-Doktoranden zielen hauptsächlich auf die Entwicklung neuer Theorien ab, insbesondere wenn sie in einem international anerkannten Management Magazin publizieren möchten. Der Startpunkt ihrer Forschung baut des Öfteren auf bestehende Theorien und Wissenslücken auf.

DBA-Doktoranden hingegen fokussieren tendenziell auf eine Kombination von Forschung und Geschäftserkenntnissen. Ihr Startpunkt kann eine Fragestellung aus ihrer Unternehmung sein, die in einer DBA-Dissertation zu einem theoretischen Modell führt, welches die spezifische Fragestellung beantwortet und gleichzeitig Hinweise für die Anwendung in anderen Kontexte liefert.

**Unterschied Nr. 8: Vollzeit versus Teilzeit**

Obwohl einige Hochschulen auch Teilzeitprogramme für PhD-Doktoranden anbieten und es einige Vollzeit-DBA-Doktorandenstellen gibt, kann man in der Regel festhalten, dass PhD-Programme als Vollzeitprogramme angeboten werden und DBA-Programme eher in Teilzeit zu absolvieren sind.

**Unterschied Nr. 9: Fallstudienansatz versus empirisches Forschungsvorgehen**

Eine DBA-Dissertation verwendet eher einen Fallstudienansatz anstelle eines empirischen Forschungsvorgehens. Der Kerngedanke dahinter ist, dass eine praktische Fragestellung aus dem direkten Arbeitsumfeld im Mittelpunkt einer DBA-Dissertation steht, die sowohl für das Unternehmen als auch für Wissenschaftler als relevant angesehen wird. Deshalb ist diese Art der Forschung eher darauf ausgerichtet, Managementtheorien in einen Kontext zu prüfen und anwendbare Erkenntnisse zu entwickeln.

**Fassen wir es zusammen... warum ist ein DBA wahrscheinlich das richtige für Sie als erfolgreiche oder erfolgreicher Manager?**

Ein DBA-Programm eignet vor allem für Senior Managers mit Managementenerfahrung, welche die höchste Stufe der Managementbildung bereits durchlaufen haben und sich eingehend mit spezifischen Fragestellungen und deren Theorien auseinandersetzen möchten. Das Absolvieren des Programmes bietet Ihnen als Senior Manager die einzigartige Chance, Ihr Potential weiterzuentwickeln, sich von anderen abzugrenzen, Ihre Erfahrung zu nutzen und Lösungen für komplexe Fragestellungen, mit der Ihr konkretes und direktes Arbeitsumfeld sich beschäftigt, vorzubereiten. Des Weiteren werden Sie durch Ihre Studie zu den bestehenden Referenzen einen Beitrag leisten.

**Zusammenfassung**

Dr Lisa Anderson erörterte kürzlich die relevantesten Unterschiede zwischen einem DBA- und einem PhD-Programm mit einem Studierenden, Rashed Khazal, während eines Webseminars. In der unten stehenden Tabelle werden diese Unterschiede noch einmal kurz zusammengefasst.

	<b>Doctor of Business Administration</b>	<b>PhD Management Science</b>
<b>Ziel und Zweck</b>	Studierende werden befähigt, forschungsbasiert in ihrer beruflichen Praxis zu wirken.	Studierende werden befähigt, wissenschaftliche Forschung für die Managementpraxis zu entwickeln.
<b>Grundlegende Vorbereitung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forschungstheorie und Methoden;</li> <li>• Inhaltliche Fachdisziplin;</li> <li>• Führungsqualität in Veränderungen, Unternehmensführung und Ethik.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forschungstheorie und -methoden;</li> <li>• Inhaltliche Fachdisziplin;</li> <li>• Wissenschaftsethik, Kultur und Kommunikation.</li> </ul>
<b>Ausrichtung der Dissertation</b>	Dissertation fokussiert eine praktische Fragestellung; diese steht in der Regel im Zusammenhang mit der direkten Arbeitswelt der Studierenden und erfüllt sowohl die wissenschaftlichen als auch	Empirische Dissertation, welche eine Forschungslücke schliessen möchte, die von wissenschaftlichen Fachkollegen als bedeutend

	die beruflichen Ansprüche der Interessensvertretern.	angesehen wird.
<b>Zu erreichende Qualifikationen für die Dissertation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktuelle Situation;</li> <li>• Gewünschte Resultate und ihre Bedeutung;</li> <li>• Kernanspruchsgruppen;</li> <li>• Forschungsgrundlagen;</li> <li>• Forschungsplan und –methoden;</li> <li>• Realisierungsplan und –methoden;</li> <li>• Erfolgsmerkmale und Beurteilungskriterien;</li> <li>• Projektevaluationsausschuss umfasst wissenschaftliche und praktische Anspruchsgruppen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forschungsfragestellung und eine Relevanz;</li> <li>• Erwartete Bedeutung der Studie;</li> <li>• Forschungsgrundlagen</li> <li>• Forschungsplan und –methoden;</li> <li>• Erfolgsmerkmale und –kriterien;</li> <li>• Dissertationsausschuss umfasst auswärtige Wissenschaftler.</li> </ul>
<b>Beurteilungskriterien für die finale Leistung</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intellektuelle und methodologische Stichhaltigkeit;</li> <li>• Erfolg und Lerneffekte des Projektes;</li> <li>• Qualität der Projektanalyse;</li> <li>• Einhaltung von intellektuellen und ethischen Grundsätzen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neuigkeitsgehalt und Bedeutung des Forschungsbeitrages;</li> <li>• Einhaltung der wissenschaftlichen Fachnormen.</li> </ul>
<b>Häufigste Darlegungsformen</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Promotionsstudienbericht (Dissertation);</li> <li>2. Bericht von internen und externen Anspruchsgruppen;</li> <li>3. Professionelle Konferenzbeiträge;</li> <li>4. Beliebte Artikel;</li> <li>5. Bücher oder Buchkapitel;</li> <li>6. Akademische Publikationen.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Dissertation;</li> <li>2. Wissenschaftliche Konferenzbeiträge;</li> <li>3. Wissenschaftliche Zeitschriftenartikel;</li> <li>4. Bücher oder Buchkapitel;</li> <li>5. Beliebte Artikel.</li> </ol>