

Lean Management Certificate of Advanced Studies (CAS FH)

In Kooperation mit



Verschwendungen eliminieren, aber wie? Seit der Erscheinung des Buches „The Machine That Changed the World“ sind die Prinzipien des Toyota Produktionssystems allgemein bekannt. Womack und Jones gaben diesem System den Namen Lean Management. Damit bezeichnen sie schlanke Prozesse, das heisst Prozesse, die möglichst frei von Verschwendung sind. Was bedeutet Wertschöpfung aus Sicht der Kunden? Wie können Prozesse in allen Bereichen von der Produktentwicklung über die Beschaffung und Herstellung bis zur Vermarktung und der administrativen Abwicklung schlank und fehlerfrei gestaltet werden. Dank der kontinuierlichen Verbesserung werden Prozesse nicht nur einmal angepasst, sondern laufend verbessert. Dies braucht nicht nur eine systematische Vorgehensweise, sondern auch eine neue Denkhaltung. Die Lean Prinzipien funktionieren überall, in der Logistik, in der Herstellung, aber auch im Spital, in der Verwaltung oder in der Produktentwicklung - sofern sie richtig umgesetzt sind. Kapiere, nicht kopieren heisst die Devise! Dies ist der Schlüssel zum nachhaltigen Erfolg einer Organisation.

Das CAS FH in Lean Management bietet eine breite Basis und vertieft in verschiedene Richtungen. Die Ausbildung richtet sich auf die Bedürfnisse des typischen, international tätigen KMU's in der Schweiz aus. Diese Unternehmen müssen schnell, flexibel und kostengünstig auf dem umkämpften Markt bestehen können. Es werden nicht nur die Prinzipien und Bausteine vermittelt, sondern anhand von Praxisbeispielen die Erfolgsschlüssel und Stolpersteine bei der Umsetzung in einem Unternehmen erläutert. Die CAS-Studierenden bearbeiten nebst den theoretischen Grundlagen verschiedene Aufgaben, um die Anwendung der Lean Werkzeuge zu vertiefen. Beim Practice Day in einer Firma am Ende des Studiums können die zukünftigen CAS-AbsolventInnen ihr Wissen in die Praxis umsetzen.

Vorteile für Studierende und Arbeitgeber

Abschluss mit einem. anerkannten Zertifikat auf Hochschulstufe
EMBA-/MBA- und MAS-anschlussfähig (Anrechnung) bzw. zu diesen Programmen ausbaufähig
Lernen von Profis aus der Wirtschaft
Theoretisch fundiert und praxisrelevant
Anwendung des Gelernten beim Practice Day
Vertiefende Weiterbildung ohne Unterbrechung der Karriere
Erwerb von ganzheitlichem Fach- und Praxiswissen in Lean Management
Gegenseitiger und branchenübergreifender Austausch möglich

Fakten und Zahlen

Abschluss	CAS FH in Lean Management
ECTS-Punkte	15
Dauer	6 Monate
Start	Oktober (ab 8 Teilnehmende)
Präsenzunterricht	Ca.14 Tage
Unterrichtstage	Freitag/Samstag (ca. alle 2 - Wochen)
Aufwand	1 bis 2 Tage pro Woche inkl. Präsenz
Ausbildungsgebühr	9'700 CHF (inkl. Lehrmittel und reguläre Prüfungen)
Durchführungsort	Zürich-Oerlikon

Zielgruppe

Das CAS-Programm richtet sich an Führungskräfte oder Mitarbeitende in Operational Excellence Themen. Der ganzheitliche Ansatz fokussiert auf Lean Management in der Produktion, Administration, Entwicklung, Qualität und Logistik und ist somit für all jene ausgelegt, welche Lean Management nicht nur aus einem Blickwinkel betrachten wollen.

Ziele, Aufbau und Inhalt des Studiums

Übersicht Module

Lean Management Basic	<ul style="list-style-type: none">• Einführung in die Lean Philosophie• Methoden wie Kaizen/PDCA, 5S, Six Sigma, Poka Yoke etc.
Lean Management Production	<ul style="list-style-type: none">• Leistungssteigerung in der Produktion/Montage• Methoden wie Nivellierung, «Autonomation» (Jidoka), Low Cost Intelligent Automation (LCIA), Kanban OEE, TPM, SMED
Lean Administration	<ul style="list-style-type: none">• Umgang mit E-Mail und Sitzungsgestaltung• Wertschöpfung statt Verschwendung im Bereich Administration
Wertstromanalyse	<ul style="list-style-type: none">• Wertstromdesign in Produktion und Administration
Lean Management Controlling	<ul style="list-style-type: none">• Lean Leistung in Kennzahlen
Lean Management Development	<ul style="list-style-type: none">• Agile Produktentwicklung• Scrum, Kanban, Scrumban• Agile Ideation und Creativity, Agile Collaboration
Lean Management Healthcare	<ul style="list-style-type: none">• Lean Hospital• Patient first• Kaizen und Kaikaku
Leadership und Shopfloor Management	<ul style="list-style-type: none">• Shopfloor Management, Visualisierung• Problemlösung mit A3 Lean als Basis für Industrie 4.0• Wohin geht die Reise
Lean Practice Day	<ul style="list-style-type: none">• Reale Aufgaben in einem Unternehmen bearbeiten und präsentieren
Transferarbeit	<ul style="list-style-type: none">• Im Rahmen des CAS erstellen Sie eine Transferarbeit mit selbst gewähltem Themenschwerpunkt.

Kurzfristiger Erfolg ist Zufall, nachhaltig langfristiger Erfolg ist lernbar!

Den CAS können Sie weiter ausbauen oder ergänzen, bspw. mit:

- CAS FH in Leitende Ingenieure
- CAS FH in Industrielles Projektmanagement IPMA 4.0

Ausbau zum Master-Abschluss (60/90 ECTS-Punkte)

Mit dem Besuch von zwei weiteren CAS plus dem Verfassen der Masterthesis kann ein E/MBA-Abschluss erreicht werden. Die CAS können in beliebiger Reihenfolge absolviert werden.

Zahlen und Fakten zur Kalaidos Fachhochschule AG

Eidgenössisch akkreditierte Fachhochschule mit den Departementen Wirtschaft, Gesundheit, Musik und der Kalaidos Law School

3'510 Studierende (davon 2'834 am Departement Wirtschaft) und über 11'000 Absolventinnen und Absolventen, über 600 Berufstätige und erfahrene Dozierende

Kernkompetenz: Flexible, berufs begleitende Studienangebote, die eine Kombination von Beruf, Familie und Freizeit ermöglichen

Fachhochschule mit privater Trägerschaft: unternehmerisch, praxisorientiert, flexibel

Kontakt und Beratung

Anne-Kathrin Bolender

E-Mail: anne-kathrin.bolender@kalaidos-fh.ch
Tel: +41 44 307 33 87

Matthias Puschert

E-Mail: m.puschert@swissmem-academy.ch
Tel: +41 52 260 54 49

Kalaidos Fachhochschule Wirtschaft
Institut Athemia
Jungholzstrasse 43, CH-8050 Zürich
www.kalaidos-fh.ch

in Kooperation mit

Swissmem Academy
Brühlbergstrasse 4, CH-8400 Winterthur
www.swissmem-academy.ch

