

# Certificate of Advanced Studies in Management & Leadership

**Führungskräfte nehmen in einem Unternehmen eine zentrale Rolle ein: Sie prägen die Unternehmenskultur, sind Bindeglied zwischen Mitarbeitenden und Management und tragen neben der Führungsverantwortung immer auch zum operativen Geschäft bei. Dieser Führungslehrgang gibt Ihnen neue Impulse und unterstützt Sie sich als erfahrene Führungsperson weiter zu reflektieren.**

Das CAS FH in Management und Leadership besteht aus einer Kombination von Modulen, selbstgesteuertem Lernen sowie Transferaufgaben und schliesst in einem schriftlichen Reflexionsbericht, einer Praxisarbeit und einer mündlichen Präsentation mit Prüfungsgespräch ab. Das Lernen integriert eng die berufliche Erfahrung und das Vorwissen der Teilnehmenden. Dieses berufsbegleitende Angebot mit seiner Praxisausrichtung zielt auf eine starke Umsetzung im Führungsalltag sowie auf eine kontinuierliche Erhöhung der Selbstwirksamkeit ab. Der Besuch des Lehrgangs setzt eine hohe Lernbereitschaft sowie Eigeninitiative voraus.

Der Lehrgang wird in Kooperation mit der Kalaidos Fachhochschule angeboten und schliesst mit einem Zertifikat ab.

## Vorteile für Studierende und Arbeitgeber

- 100 % Berufstätigkeit möglich
- Aufbau einer breiten und soliden Basis an bewährten Führungswerkzeugen und relevantem Führungswissen
- Stärkung Umsetzungs- und Zielerreichungskompetenz: Ziele setzen, vertreten und in Resultate überführen, Hürden meistern
- Hoher Praxisbezug, Fokus auf Anwendbarkeit der Lerninhalte
- Vertiefende Weiterbildung ohne Unterbrechung der Karriere
- Dozierende mit jahrelanger Praxiserfahrung
- Eidgenössisch anerkannter Abschluss
- CAS Baustein für MAS/EMBA/MBA Abschluss

Profitieren Sie:

Zahlreiche  
Vorteile eines  
Unternehmens-  
CAS!

## Zahlen und Fakten

### Abschluss

Certificate of Advanced Studies  
Kalaidos FH in Management & Leadership

### Start

1-mal im Jahr, Starttermine erhalten  
Sie von der Personalabteilung

### Dauer

Ca. 12 Monate

### Anwesenheit

5 Module à 2 Tage  
1 Tag Kick-Off  
1 Tag zum Leistungsnachweis  
(Präsentation und Prüfungsgespräch)

### ECTS-Punkte

15

### Ort

Coop Campus, Muttenz

### Gebühr

Übernimmt Coop im Rahmen der BR  
537- Externe Aus- und Weiterbildung

### Anerkennung

Eidgenössisch akkreditierte  
Fachhochschule

## Kontakt & Beratung

### Kalaidos FH, Institut für Leadership



Annette Fink  
Co- Studiengangsleitung Kalaidos  
044 307 33 84  
annette.fink@kalaidos-fh.ch

### Coop Ausbildung National



Susanna Lipani  
Co-Studiengangsleitung Coop  
061 466 12 32  
susanna.lipani@coop.ch

### Coop Ausbildung National



Christa Heinke  
Co-Studiengangsleitung Coop  
061 466 12 21  
christa.heinke@coop.ch

## Zielgruppe

- Das CAS FH in Management und Leadership richtet sich sowohl an neue wie auch an erfahrene Führungskräfte bei Coop auf mit Managementstufe 4 und höher.

## Inhalt und Aufbau des Studiums

Modul	Inhalte
Unternehmerisches Denken und Handeln	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Anwendung von Management-Tools in praxisnahen Entscheidungssituationen</li> <li>▪ Einordnung der eigenen Rolle im Kontext der aktuellen und künftigen Führungsaufgabe</li> <li>▪ Wirksame Auftrittskompetenz und Präsentationstechnik</li> </ul>
Management im Detailhandel	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gestaltungsfähigkeit mit heterogenen Teams</li> <li>▪ Gruppendynamik verstehen und gestalten</li> <li>▪ Systematische Bearbeitung von komplexen Praxisfällen</li> </ul>
Leadership und Change-Management	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Herausforderungen und Entwicklung der eigenen Leadership-Fähigkeit in der Arbeitswelt der Zukunft</li> <li>▪ Analyse- und Gestaltungsfähigkeit von Organisationsstrukturen</li> <li>▪ Erfolgsfaktoren in der Führung von Change-Prozessen</li> </ul>
Diversität und Leadership	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Transformation in der Führung</li> <li>▪ Beziehungspflege und Gestaltung in der Führung</li> <li>▪ Dialog mit exponierten Führungspersönlichkeiten</li> </ul>
Konfliktmanagement in Change-Prozessen	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Anwendung von Managementtools im Konfliktmanagement</li> <li>▪ Entwicklung von leistungsfähigen Teams in Change-Prozessen</li> <li>▪ Reflexion der eigenen Führungspersönlichkeiten und fokussieren auf künftige Entwicklungsziele</li> </ul>

## In diesem CAS FH entwickeln die Teilnehmenden folgende Bereiche weiter

- Lernen informell und entwickeln die eigene Persönlichkeit unter Nutzung von äusseren Veränderungen und neuen Anforderungen ihre Führungsaufgabe und -verantwortung weiter.
- Richten das Denken und Handeln neben fachlich-methodische Details der eigenen Arbeit, auf die umfassende Inhalte und deren wirtschaftlichen Zusammenhänge.
- Optimieren ihre eigenen Ressourcen zur Steigerung von Effektivität und Effizienz und nutzen dabei ausgewählte Tools.
- Identifizieren Elemente einer erfolgreichen Unternehmenskultur und erarbeiten gemeinsam mit dem Team Massnahmen, um diese nachhaltig zu verändern.
- Gestalten in der Rolle als Führungskraft persönliche und arbeitsbezogene Beziehungen und pflegen ein gemeinsames Miteinander.
- Führen konfliktäre Gespräche mit hoher Professionalität, um andere Interessen unvoreingenommen zu prüfen und eigene kritisch zu hinterfragen. Schaffen Vertrauen und lösen Widerstände und Blockaden durch überzeugendes Handeln auf.

## Weiterführung des Studiums an der Kalaidos Fachhochschule

Das CAS FH in Management und Leadership berechtigt nach erfolgreicher Zulassungsprüfung den nahtlosen Anschluss in das Masterstudium MAS oder EMBA FH an der Kalaidos Fachhochschule. Mit dem Besuch von zwei weiteren CAS plus das Verfassen der Master Thesis kann ein MAS- oder EMBA-Abschluss erreicht werden. Für alle Abschlüsse, die einen der beiden öffentlich angebotenen «CAS FH in Leadership Advanced» oder «CAS FH in Management und Leadership» beinhalten, wird dieser angerechnet (15 ECTS). Dies ermöglicht u.a. folgende Abschlüsse: MAS in Unternehmensführung, MAS in Leadership, Executive Master of Business Administration (E/MBA).

## Zulassungsbedingungen für das Studium

- Abgeschlossenes Fachhochschul- oder Universitätsstudium
- Abschluss der höheren Berufsbildung und ausreichend Berufserfahrung in einem für die Weiterbildung relevanten Berufsfeld sowie angemessene wissenschaftliche Kenntnisse
- Ausserordentliche Zulassung: individuelle Prüfung durch die Zulassungskommission
- Spezifische Zulassungsbedingungen: aktuelle Führungsfunktion bei Coop (Managementstufe 4 und höher)

Weitere Zulassungswege und detaillierte Informationen zu den Zulassungsvoraussetzungen finden Sie auf der **Informationsseite des Fachbereichs Wirtschaft** (unter Weiterbildungsprogramme).