

---

# **Reglement zur Mitwirkung an der Kalaidos Fachhochschule (Mitwirkungsreglement)**

Erlassen durch den Fachhochschulrat am 27. März 2024

Version: 1.0

Stand: 27. März 2024

---

## **Präambel**

<sup>1</sup>Für eine erfolgreiche, nachhaltige Entwicklung der Kalaidos FH werden alle Anspruchsgruppen nach Möglichkeit entsprechend ihrer unterschiedlichen Ansichten und Bedürfnisse einbezogen. Dem Verständnis folgend, dass Bildung aus einer Co-Produktion von verschiedenen Akteuren entsteht (Bildungsinstitution, administrative und wissenschaftliche Mitarbeitende, Dozierende, Studierende), sollen diese Akteure in den «Produktionsprozess» und dessen Rahmen entsprechend einbezogen werden, um durch Aktualität und Passung die Qualität der Angebote insgesamt und spezifisch sicherzustellen. Damit erleben die verschiedenen Zielgruppen Kontrollierbarkeit und tragen Entwicklungen der Hochschule, bei welchen sie beteiligt wurden, auch besser mit. Nachhaltigkeit wird durch eine intrinsisch motivierte Mitwirkung massgeblich gefördert. Neben dem Nutzen für die Qualitätsentwicklung bringt Mitwirkung auch eine Stärkung der Kompetenzen im Reflektieren und im kritischen Denken hervor.

<sup>2</sup>Dieses Reglement regelt Rechte und Pflichten aller Interessengruppen der Kalaidos FH in Bezug auf Mitwirkung.

---

## **I. Grundsätzliches**

### **Art. 1 Einbettung und Intention**

<sup>1</sup>Durch gezielte Evaluations- und Qualitätssicherungsprozesse will die Kalaidos FH ihr Angebot an die Bedürfnisse der sich stetig wandelnden Berufswelt und den Bedarf der Unternehmen, Branche und Studierenden anpassen. Der Mitwirkung von administrativen und wissenschaftlichen Mitarbeitenden, Dozierenden und der Studierenden kommt dabei eine wichtige Rolle zu.

<sup>2</sup>Um dies gezielt aufzugreifen und inhaltliche wie auch didaktisch-methodische Aspekte laufend zu verbessern, führt die Kalaidos FH systematische Evaluationsprozesse durch. Mit dem vorliegenden Reglement wird dies inhaltlich, organisatorisch und strukturell definiert. Eine besondere Aufmerksamkeit wird dabei auf eine nachhaltige Entwicklung gelegt, siehe dazu auch «Strategie für eine nachhaltige Entwicklung».

<sup>3</sup>Folgende gesetzliche Grundlagen und Vorgaben bilden die Basis zur Förderung der Mitwirkungskultur und der damit verbundenen Qualitätssicherung:

Hochschulförderungs- und Koordinationsgesetz (HFKG, Stand 2021)

- Verordnung des Hochschulrats über die Akkreditierung im Hochschulbereich (Stand 2021)
- Mitwirkungsgesetz (MWG, Stand 2011)
- Mitwirkungsstandards an Schweizer Fachhochschulen des Verbands der Schweizerischen Studierendenschaften (VSS, 2015)

<sup>4</sup>Für die Kalaidos FH steht die «Mitwirkung» im engen Zusammenhang mit dem K-QMS (dem Qualitätssystem der Kalaidos FH) und der Strategie für eine «nachhaltige Entwicklung». Um den Qualitätsanspruch der Kalaidos FH einzuhalten, die Qualität im Sinne des K-QMS weiterzuentwickeln und so eine nachhaltige Wirkung auf der gesellschaftlichen, wirtschaftlichen und ökologischen Ebene zu erzielen, sollen alle Zielgruppen in die Entwicklung und den kontinuierlichen Verbesserungsprozess einbezogen werden.

## **Art. 2 Verständnis und Organisation**

<sup>1</sup>Unter dem Begriff Mitwirkung versteht die Kalaidos FH die angemessene Information und/oder Konsultation der

- Kundinnen und Kunden (Studierende, Alumni, letztere auch als Vertretungen der Praxisinstitutionen, Firmenkunden),
- administrativen und wissenschaftlichen Mitarbeitenden,
- pädagogischen Mitarbeitenden (Dozierende, Referentinnen und Referenten),
- Kooperationspartnerinnen und Kooperationspartner (Zubringerschulen, Partnerfirmen etc.)

an der Umsetzung der Strategie sowie von Strukturen, Prozessen, Qualitäts- und Kulturentwicklungsmassnahmen, Produkten und Dienstleistungen. der Kalaidos FH.

<sup>2</sup>Wir sehen die Mitwirkung an der Kalaidos FH als gegenseitigen bereichernden Prozess, da wir vom Wissen, der Praxiserfahrung sowie den Kompetenzen der Studierenden, Alumni, Dozierenden, Mitarbeitenden, Kooperationspartnerinnen und -partner sowie unseren Kundinnen und Kunden lernen können. Eine kontinuierliche Weiterentwicklung im Sinn einer lernenden Organisation wird so gefördert.

<sup>3</sup>Die Kundinnen und Kunden sowie Mitarbeitenden (und damit schliesslich die Wirtschaft und Gesellschaft) profitieren von wirkungsvolleren Produkten und Dienstleistungen und passenden Rahmenbedingungen für das Studium und die Arbeit.

<sup>4</sup>Mitwirkung wird über die Departementsgrenzen hinaus zur Qualitätssicherung und kontinuierlichen Weiterentwicklung der Kalaidos FH gelebt und gefördert. Die verschiedenen Zielgruppen engagieren sich gemeinsam für diese Ziele auf themenbezogener Ebene.

<sup>5</sup>Studierende, Dozierende und Mitarbeitende werden an der Kalaidos FH in die Qualitätssicherung und die kontinuierliche Weiterentwicklung einbezogen. Die Mitwirkung geschieht bei der Kalaidos FH themenbezogen. Je nach Thema sind unterschiedliche Zielgruppen über unterschiedliche Gefässe an der Mitwirkung beteiligt. Mitwirkung bringt die Möglichkeit, Mitverantwortung zu übernehmen.

---

## **II. Umsetzung**

### **Art. 3 Strukturen, Prozesse, Instrumente und Ressourcen**

<sup>1</sup>Die Hochschulleitung (HSK) sorgt für Strukturen, Prozesse, Instrumente und Ressourcen zur Umsetzung der Mitwirkung. Grenzen findet die Mitwirkung u.a. im finanziellen Bereich und bzgl. Vorgaben der gesetzlichen Rahmenbedingungen.

<sup>2</sup>Die Mitwirkung an der Kalaidos FH wird auf zwei Ebenen wahrgenommen. Auf der Ebene Gesamthochschule vertritt die Mitwirkungskommission die Anliegen und Interessen aller Angehörigen der Kalaidos FH (KFH). Die Zusammensetzung und Aufgaben der Mitwirkungskommission werden durch die HSK in einem Mandat definiert. Zu folgenden Themen ist eine explizite Mitwirkung bei der Umsetzung erwünscht:

- Kulturentwicklungsmassnahmen
- Strategieumsetzende Projekte
- Strukturen, Prozessen und Qualität (K-QMS) sowie Tools/Systeme

<sup>3</sup>Zusätzlich nehmen die Angehörigen der KFH ihre Mitwirkungsrechte auch über die zentralen Mitarbeitenden-, Studierenden-, und Dozierenden-Befragungen wahr.

<sup>4</sup>Daneben wird die Umsetzung der Mitwirkung hauptsächlich auf Leistungsbereichsebene organisiert. Folgende Themen sollen explizit im Rahmen der Mitwirkung berücksichtigt werden:

- Inhalt und Darreichungsform der Produkte und Dienstleistungen (inkl. Qualität Dozierende)
- Qualität Dienstleistungserbringung (Administration)
- Umsetzung von Strukturen, Prozessen und Qualität sowie Tools/Systemen
- Umsetzung von Kulturentwicklungsmassnahmen
- Strategieumsetzende Projekte

<sup>5</sup>Die HSK überwacht das Reglement zur Mitwirkung und dessen Ausgestaltung und Umsetzung in den Leistungsbereichen. Sie wird darin von der Mitwirkungskommission unterstützt.

#### **Art. 4 Mitwirkungsgruppen**

Im Rahmen der Mitwirkung können je nach Thema folgende Gruppen (1 bis 3 sind die Angehörigen der KFH) informiert, konsultiert und damit zur Mitsprache eingeladen werden:

- 1 Studierende
- 2 Dozierende
- 3 Administrative und wissenschaftliche Mitarbeitende
- 4 Mitwirkungskommission
- 5 Alumni
- 6 Kooperationspartner:innen
- 7 Weitere Stakeholder

#### **Art. 5 Gefässtypen**

Für die Mitwirkung der erwähnten Mitwirkungsgruppen stellt die Kalaidos FH folgende Gefässarten zur Verfügung:

- I. Standardisierte und institutionalisierte Befragungen  
Beispiele: Studierenden-, Dozierenden- oder Mitarbeitenden-Befragung, Modul-/Unterrichtsbefragungen, Feedbackformulare)
- II. Institutionalisierte persönliche Austauschplattformen mit Vertretungen der Zielgruppen  
Beispiel: Qualitätszirkel, Klassensprechertreffen
- III. Persönliche ad-hoc Einzel- oder Gruppengespräche/-befragungen  
Beispiel: persönliche Nachfragen oder Anfragen
- IV. Mitarbeit in Projekten, Kommissionen und Arbeitsgruppen  
Beispiel: Erarbeitung des Selbstverständnisses der Kalaidos FH, Erstellung des Mitwirkungskonzepts, Evaluation und Implementierung der neuen Schulverwaltungssoftware, Initiierung und Konzeption von Studiengängen

Diskussionsergebnisse und Handlungsempfehlungen, die aus den Gefässtypen II bis IV hervorgehen werden durch die auftraggebende Linienstelle oder im Fall der Mitwirkungskommission durch die Kommission selbst in geeigneter Form protokolliert.

---

### **III. Schlussbestimmungen**

#### **Art. 6 Inkrafttreten und Aufhebung bisherigen Rechts**

Dieses Reglement tritt am 27. März 2024 in Kraft. Auf diesen Zeitpunkt werden alle Vorgängerversionen aufgehoben.

## Art. 7 Änderungen

Dieses Reglement kann jederzeit durch das zuständige Gremium geändert und in Kraft gesetzt werden.

### Für den Fachhochschulrat der Kalaidos Fachhochschule



Dr. Stefan Spycher, Präsident Fachhochschulrat

---

## IV. Erlassinformationen

### 1. Metadaten Erlass

Betreff	Inhalt
Erlassverantwortliche:r	Leiter:in Qualität und Akkreditierung
Beschlussinstanz	Fachhochschulrat

### 2. Erlassverlauf

Version	Beschluss	Inkrafttreten	Änderung
1.0	27.03.2024	27.03.2024	Originalversion