

# Certificate of Advanced Studies FH in Leadership & Management

**Wer eine anspruchsvolle Führungstätigkeit anstrebt, kommt um die kritische Auseinandersetzung mit seinen persönlichen, sozialen sowie methodischen Fähigkeiten nicht herum. An diesem Punkt setzt das CAS FH in Leadership & Management an und vermittelt Ihnen umfassendes Know-How in Themen Führung und erste Ansätze in Management-Themen:**

Schritt für Schritt werden zentrale Führungskompetenzen und -wissen reflektiert und aufgebaut. Die Inhalte basieren auf der aktuellen Management- und Führungslehre sowie auf konkreter Führungserfahrung aus der Praxis. Kern des Studiengangs sind gezielter Aufbau und Training des notwendigen persönlichen, sozialen und methodischen Rüstzeugs, um künftig Führungsaufgaben optimal in der täglichen Praxis wahrnehmen zu können. Aktuelle Anforderungen an Führungskräfte und ihre Rollen als Vorgesetzte, Kollegen und Mitarbeiter werden diskutiert und anhand zahlreicher Beispiele inhaltlich erarbeitet.

Der Studiengang vermittelt den Teilnehmenden Wissen rundum das Thema Führung auf drei Gestaltungsdimensionen: Selbstführung, Mitarbeitenden-/Teamführung und Unternehmensführung. Diese drei Gestaltungsdimensionen bilden die inhaltliche und strukturelle Basis für den gesamten Studiengang. Entlang dieser Dimensionen werden mit den Teilnehmenden Führungskompetenz und Führungswissen erarbeitet.

## Vorteile für Studierende und Arbeitgebende

- Aufbau einer breiten und soliden Basis an bewährten Führungswerkzeugen und relevantem Führungswissen
- Stärkung der Umsetzungs- und Zielerreichungskompetenz: Ziele setzen, vertreten und in Resultate überführen, Hürden meistern
- Hoher Praxisbezug, Fokus auf Anwendbarkeit der Lerninhalte
- Vertiefende Weiterbildung ohne Unterbrechung der Karriere
- Dank Unterrichtstagen am Freitag & Samstag alle 2-3 Wochen gut in den Arbeitsalltag integrierbar
- Dozierende sind Experten in ihrem Themenbereich mit jahrelanger Praxiserfahrung
- CAS Baustein für weiterführenden MAS/EMBA/MBA Abschluss

## Zahlen und Fakten

### Abschluss

Certificate of Advanced Studies  
Kalaidos FH in Leadership &  
Management

### Start

2-mal pro Jahr (April, Oktober)

### Dauer

1 Semester

### Anwesenheit

Mit Präsenzanteil (80% Präsenzpflicht)

### ECTS-Punkte

15

### Ort

Zürich-Oerlikon

### Gebühr

CHF 9'800

### Anerkennung

Eidgenössisch akkreditierte  
Fachhochschule

## Leitung

### Beratung



Anja Isele  
Studiengangsleitung  
044 200 19 59  
anja.isele@kalaidos-fh.ch

### Anmeldung/Organisatorisches



Fabienne Schneider  
Studiengangskoordination  
044 307 38 47  
fabienne.schneider@kalaidos-fh.ch

## Zielgruppe

- Ambitionierte Persönlichkeiten, die eine Führungslaufbahn anstreben oder sich in eine Führungsposition hinein entwickeln möchten
- Führungskräfte, die gerade eine Führungsaufgabe übernommen haben und mehr Führungswirkung entfalten und Handlungskompetenzen aufbauen wollen

## Inhalt und Aufbau des Studiums

Module	Inhalte
<b>Leadership für Nachwuchsführungskräfte</b> (11 ½ Tage)	Themen rund um die Entwicklung der eigenen Führungskompetenz und -persönlichkeit. Systematische Entwicklung eines klaren Führungsrollen- bzw. Führungsverständnisses. Gruppendynamische Prozesse kennenlernen und nutzen, Gruppen steuern und Werkzeuge wirksamer Teamentwicklung anwenden. Ansatzpunkte und Methoden für Selbstmanagement und Erhöhung der eigenen Resilienz. Vermittlung von fundiertem, praxisrelevantem Wissen der Führungspsychologie. Spielregeln für Kommunikation in Konflikt- und Verhandlungssituationen sowie in schwierigen Gesprächen.
<b>Management für Nachwuchsführungskräfte</b> (4 Tage)	Einordnung der eigenen Führungsrolle im Kontext Gesamtunternehmen sowie Positionierung des eigenen Verantwortungsbereichs. Managementtools zur Erarbeitung zweckmässiger Entscheidungsgrundlagen. Vertiefung des Verständnisses für betriebswirtschaftliche Zusammenhänge durch konkrete Anwendung von Managementtools in einer praxisnahen, physischen Entscheidungssimulation.

Das CAS widmet sich zunächst umfangreich dem Studienteil Leadership. Sämtliche Inhalte sind auf die Entwicklung der eigenen Führungspersönlichkeit ausgerichtet. Beginnend mit Ansätzen zur Führung der eigenen Persönlichkeit werden aufbauend Werkzeuge der Mitarbeitenden- und Teamführung, Aspekte der Führungspsychologie, Kommunikationsmodelle sowie Techniken zum Umgang mit Konflikten und für Verhandlungssituationen vermittelt.

Die Lernblöcke zum Studienteil Management Grundlagen und Anwendung zielen dann darauf ab, fokussiert ein robustes Fundament an ausgesuchten Managementfähigkeiten aufzubauen. Die Teilnehmenden erarbeiten in kondensierter Form Kompetenzen zur sachverständigen Positionierung (Einbettung) des eigenen Verantwortungsbereichs im Kontext Gesamtunternehmen. Dabei werden mögliche Vorgehensweisen und Werkzeuge zur konzeptionellen Ausgestaltung der Wertschöpfung diskutiert: Explizieren der individuellen Stossrichtung, Formulierung der Vision, Ausrichtung und Management von Schnittstellen, Definition von Spielregeln und Handlungsfreiräumen.

Zur nachhaltigen Vertiefung der Leadership-Lerninhalte erarbeiten die Teilnehmenden studienbegleitend zwei schriftliche Praxis-/ Transferarbeiten. Neben der theoriebasierten Erarbeitung eines konkreten Führungsthemas aus dem eigenen Praxisumfeld (Transfer von Theorie in die eigene Führungspraxis) in der ersten Arbeit erfolgt zudem eine systematische Reflexion der eigenen (Führungs-)Persönlichkeit in der zweiten Arbeit. Fürs Schreiben dieser beiden Arbeiten werden Unterstützungsangebote von Seiten der Studiengangsleitung angeboten.

## Zulassungsbedingungen für das Studium

- Abgeschlossenes Fachhochschul- oder Universitätsstudium
- Abschluss der höheren Berufsbildung und ausreichend Berufserfahrung in einem für die Weiterbildung relevanten Berufsfeld sowie angemessene wissenschaftliche Kenntnisse
- Ausserordentliche Zulassung: individuelle Prüfung durch die Zulassungskommission

Dieses CAS ist Teil unseres modularen Studienangebotes und kann zusammen mit weiteren CAS Studiengängen u.a. zum MAS (Master) FH in Leadership, MAS FH in Angewandter Wirtschaftspsychologie, MAS FH in Learning & Transformation, sowie zu einem MBA und EMBA ausgebaut werden.

Weitere Zulassungswege und detaillierte Informationen zu den Zulassungsvoraussetzungen finden Sie auf der **Informationsseite des Fachbereichs Wirtschaft**.