

CAS FH in Projektmanagement – Sommersemester 2024

Klasse: CASPM_SoSe_2024

Die Kurstage dauern von 08:30 - 12:00 und 13:00 - 16:30 Uhr. Kursort ist Zürich-Oerlikon, Jungholzstrasse 43. Ausnahmen sind in der Tabelle angegeben.

Präsenzunterricht

Termin	Thema	Dozent	Ort/Raum
16.04.2024	Kick-off 16.30 – 19.00 Uhr (anschliessend Apéro) <u>Ziele:</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Verstehen, wie das CAS FH in Projektmanagement aufgebaut ist ▪ Wissen, wie die optionale IPMA Zertifizierung im Semester integriert ist ▪ Wissen, welche Erwartungen die Dozierenden an die Studierenden haben ▪ Wissen, welche Erwartungen an die Studierenden bestehen ▪ Die verschiedenen Varianten und Anforderungen der Transferarbeit (Leistungsnachweis) kennen ▪ Organisatorische Rahmenbedingungen, begleitende Tools und Werkzeuge kennenlernen 	Isabella Deutsch / Claus Sommer	507
19.04.2024	IPMA I <u>Schwerpunkte:</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Governance, Strukturen und Prozesse ▪ Projektdesign ▪ Professionell rückmelden 	Claus Sommer	507
20.04.2024	Projekt Portfolio Management I <u>Grundlagen, Prozesse, Governance und Bewertung</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Abgrenzung: Projekt- vs. Portfoliomanagement ▪ Auslöser, Prozesse und Dokumente der Projektentstehung Bearbeitung einer Fallstudie (Swiss Packaging Machines)	Michael Batel	507
03.05.2024	IPMA II <u>Schwerpunkte:</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Strategie ▪ Anforderungen und Ziele ▪ Kosten und Finanzierung ▪ Organisation, Information und Dokumentation ▪ Ressourcen 	Björn Nittel	650
04.05.2024	Projekt Portfolio Management II <u>Ressourcen, Visualisierung, Organisation, Analysen und Systemeinführung</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Bewertung und Priorisierung von Projekten ▪ Ableitungen aus der Projektbewertung (Priorisierung: Kennzahlen (Strategiebeitrag), Wirtschaftlichkeit, Dringlichkeit und Nutzen) ▪ Bearbeitung einer Fallstudie (Swiss Packaging Machines) 	Michael Batel	650
24.05.2024	IPMA III <u>Schwerpunkte:</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Beschaffung ▪ Verhandlungen ▪ Kultur und Werte ▪ Persönliche Integrität und Verlässlichkeit ▪ Teamarbeit ▪ Vielseitigkeit 	Peter Friedli	650

25.05.2024	Agile Vorgehensmodelle I <ul style="list-style-type: none"> ▪ Grundlagen und Eigenheiten von agilem Projektmanagement: Prinzipien, Techniken und Praktiken ▪ Agile Methoden am Beispiel SCRUM ▪ Einführung agiler Methoden in grösseren Organisationen 	Claus Sommer	351
07.06.2024	Agile Vorgehensmodelle II – Lernreise <u>Agilität in der Praxis</u> Wir sind zu Besuch in einem Unternehmen, das bereits seit einigen Jahren sehr erfolgreich ihre Projekte agil managt. Wir erfahren an diesem Tag unter anderem: <ul style="list-style-type: none"> ▪ worauf es bei der Einbindung agiler Projektmanagementmethoden in die Organisation ankommt ▪ welche Auswirkungen agile Entwicklungsmethoden für die Zusammenarbeit mit den Kunden haben ▪ wann ist der Einsatz agiler Projektmanagementmethoden überhaupt sinnvoll ist und wann nicht 	Claus Sommer	
08.06.2024	Projekt Management Systeme (PMS) I <u>Organisation und Projekt Management</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Organisationskonzepte ▪ Definition & Elemente Projekt Management Systeme (PMS) ▪ Das projektorientierte Unternehmen (POU) ▪ Pro-Kontra PMS ▪ PMS Tauglichkeit und Fähigkeit feststellen 	Lucie Pannecoucke	509
21.06.2024	IPMA IV <u>Schwerpunkte:</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Leistungsumfang und Lieferobjekte ▪ Qualität ▪ Compliance, Standards und Regulationen ▪ Ablauf und Termine 	Björn Nittel	507
22.06.2024	Projekt Management Systeme (PMS) II <u>Ein PMS konzipieren, einführen und optimieren</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Einflussfaktoren ▪ Konzeption und Einführung eines PMS 	Lucie Pannecoucke	507
05.07.2024	IPMA V <u>Schwerpunkte:</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Chancen und Risiken ▪ Planung und Steuerung ▪ Führung ▪ Persönliche Kommunikation 	Claus Sommer	507
06.07.2024	Projekte im internationalen Umfeld <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ausprägungen und die typischen Problemfelder internationaler Projekte (mit Fokus auf die interkulturelle Dimension) ▪ Kulturelle Unterschiede und Kulturmodelle in verschiedenen Weltgegenden ▪ Aufgaben, Herausforderungen und Erfolgsfaktoren in der Führung von Projekten in einem interkulturellen Umfeld ▪ Projektaufträge unter interkulturellen Aspekten richtig formulieren 	Lucie Pannecoucke	507
16.08.2024	IPMA VI <u>Schwerpunkte:</u> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Macht und Interessen ▪ Stakeholder ▪ Beziehungen und Engagement ▪ Ergebnisorientierung ▪ Change und Transformation 	Peter Friedli	507

17.08.2024	Swiss Island <ul style="list-style-type: none"> Die Swiss Island® Projektsimulation ist ein interaktives Brettspiel, bei dem die Teilnehmenden realitätsnahe und anspruchsvolle Fragestellungen zum Projektmanagement lösen. Dabei werden laufend Bezüge zu methodisch fundierten Ansätzen hergestellt Sammlung von realitätsnahen Erfahrungen in der praktischen Anwendung von Projektmanagementmethoden und – kompetenzen. Sie lernen im Projektverlauf auftretende Probleme im Team zu lösen und selbstständig Entscheidungen zu treffen. 	Josef Gubelmann / Peter Friedli	507
30.08.2024	IPMA VII <u>Schwerpunkte:</u> <ul style="list-style-type: none"> Konflikte und Krisen Selbstreflexion und Selbst-management 	Michael Batel	507
13.09.2024	Abschluss: Voneinander Lernen Ziel des Abschlusstages ist es, einerseits von den Herausforderungen der Mitstudierenden zu lernen und andererseits die Möglichkeit zu nutzen, offene Fragen und ungelöste Herausforderungen in eigenen Projekten zu diskutieren. Im Rahmen von Marktplatzpräsentationen visualisieren die Studierenden die Ergebnisse und Erkenntnisse, welche sie bei der Erstellung der Transferarbeit erlangt bzw. gewonnen haben. Die Visualisierung erfolgt ohne Powerpoint und Beamer mittels einem Projektplakat oder direkt an einer Pinnwand.	Isabella Deutsch	507

IPMA Prüfung

Datum	IPMA Prüfung	Rückmeldung
20.09.2024	Schriftliche Prüfung	Ca. 4 Wochen später

Transferarbeit

Start	Abgabe	Transferarbeit	Rückmeldung
16.04.2024	02.09.2024	Wahlmöglichkeit zwischen: - Analyse des Projektportfoliomanagements in Verbindung mit einem zu wählenden Vertiefungsthema - Projektbericht für IPMA-Zertifizierung (Level C)	04.10.2024

Ergänzende Termine zur Transferarbeit

Termin	Zeit	Thema
03.05.2024	Vor Ort 16:40 – 18:30 Uhr	Alles rund um die Transferarbeit
24.05.2024	Gem. Einteilung – vor Ort	Einzelcoaching 1: - Klärung Themenwahl - Besprechung Entwurf des Inhaltsverzeichnisses zur Transferarbeit
21.06.2024	Gem. Einteilung – vor Ort/Online	Einzelcoaching 2: - Besprechung Struktur - Besprechung offener Fragen

Fragen zur IPMA Zertifizierung

24.05.2024	Nach der Vorlesung 16:45 – 18:00 Uhr	Informationen zum Antrag und zur schriftlichen Prüfung beim VZPM
------------	---	--

Studiengangsleitung

Isabella Deutsch	<p>Master in Wirtschaftswissenschaften mit dem Schwerpunkt Logistik und Public Utility Management, eidg. Ausbilder (FA), Projektmanagement (IPMA, Hermes, PMI). Mehrjährige Berufserfahrung als Projektleiterin im Automobil Zuliefersektor. Selbstständig als Consultant für Projektmanagement.</p> <p>Mentorin bei Studienarbeiten von Studierenden des Schweizer Bundes, Trainerin in firmeninternen Projektmanagementweiterbildungen, Vorbereitungen für IPMA Zertifizierungen Level D und Level C, Dozentin an höheren Fachschulen (HF-Stufe) und an Fachhochschulen für CAS-Studiengänge mit Projektmanagement und/oder Industriebezug. Referentin Supply Chain Management.</p>
-------------------------	---

Dozent:innen

Michael Batel	<i>Kurzprofil folgt noch</i>
Isabel Esser	<p>Master of Science in General Management (Uni Hagen), Dipl. Informationswirtin (Hochschule der Medien, Stuttgart), und passionierte Leaderin für Business Projekte und Produkte. Ausbildungen und Erfahrungen in Projektmanagement (IPMA, PMI, HERMES), Produktmanagement und Agile (Scrum Product Owner und Advanced Scrum Master, Scrum Alliance).</p> <p>Arbeitet als Senior Consultant bei der AWK Group, davor über 15 Jahre Erfahrung als (internationale) Projekt-, Produkt und Programmleiterin in unterschiedlichen Branchen.</p>
Peter Friedli	<p>Dr. sc. ETH Zürich, Dipl. El.-Ing. ETH Zürich, Didaktischer Ausweis, zertifizierter Projektleiter IPMA Level C, Professional Scrum Product Owner und Professional Scrum Master, Hermes 5 Advanced, zertifizierter SAFe Agilist; Senior Manager und Head of Defence bei einem grossen Schweizer Beratungsunternehmen. Verfügt über sehr grosse Leadership-Erfahrung bei Projekten und Mandaten im öffentlichen Umfeld, insbesondere im Bereich des Sicherheitsverbunds Schweiz. Er ist versiert mit den Vorgehensmodellen nach HERMES in sämtlichen Projekt-phasen und sehr erfahren in der Führung von Projektteams und im Risiko- und Qualitätsmanagement.</p>
Josef Gubelmann	<p>Professional Scrum Master, PRINCE2 Practitioner, Hermes Advanced, Master of Business Administration, Universität St.Gallen (MBA HSG) und Dipl. Maschinenbau Ingenieur mit Vertiefung Angewandte Informatik in der Leichtbautechnik, Zürcher Hochschule für angewandte Wissenschaft (zhaw).</p> <p>Head of Project Management eines der grössten Schweizer IT-Beratungsunternehmens. Langjährige Erfahrungen in der Leitung Projekten und Programmen für klassischen und agilen der Professionalisierung von Projekt- und Projektportfolio-Management-Systemen, Führen von Profitcentern und Entwicklungseinheiten, Management auf Zeit in verschiedenen Unternehmen und Branchen, Coaching und Erwachsenenbildung. Mit-Verfasser des Compendio-Lehrmittels für die PM-Zertifizierung nach IPMA.</p>
Lucie Pannecoucke	<p>MSc Industrial Engineering, Certified Scrum Product Owner and Scrum Master, Hermes Advanced, IMPA und PMP zertifiziert. Arbeitet als Senior Consultant und Trainerin bei einem Beratungsunternehmen. Hat über elf Jahre Erfahrung in der Projektleitung im Bereich Fahrzeugentwicklung und Softwareprogramme. Sie hat für ein internationales Unternehmen Teams in verschiedenen Ländern in Europa und Asien geführt und hat bereits in fünf Länder gearbeitet.</p>
Denise Pellet	<p>Lic.phil. Psychologie, Master of Business Administration (Manchester Business School), Coachingausbildung, zahlreiche Zertifizierungen in der Agilität, Hermes Advanced zertifiziert. Arbeitet als Managing Consultant, agile Coach und Trainerin bei einem Beratungsunternehmen. Hat langjährige Erfahrung in verschiedenen Branchen in Projekt- & Portfolio-Management, in der Einführung von Projektmanagement in Organisationen, in der agilen Transformation von Unternehmen, Change Management, Customer Experience Design und bringt Führungserfahrung als Head of Project Management mit.</p>
Claus Sommer	<p>Dipl.-Volkswirt (Universität Konstanz), Zertifizierter Agile Coach, Professional Scrum Master, Hermes Advanced; Senior Consultant bei einem Beratungsunternehmen. Langjährige Erfahrung in Programm- und Projektmanagement, Consulting und Coaching in unterschiedlichen Branchen, Führungserfahrung mit Linien- und Profit-Center-Verantwortung, Tätigkeit als Trainer und Autor.</p>