

# Certificate of Advanced Studies in Leadership PUK

## **Führung und Zusammenarbeit in einer auf Patientenbedürfnisse ausgerichteten Dienstleistungskultur.**

Nachhaltige Führungskompetenz basiert auf fundierten persönlichen, sozialen sowie methodischen Fähigkeiten. An diesem Punkt setzt das CAS FH in Leadership PUK an. Im Rahmen des Lehrgangs werden systematisch die für eine erfolgreiche Führungstätigkeit erforderlichen Handlungskompetenzen erarbeitet. Für einen optimalen Transfer und als Beitrag zur Gestaltung einer gemeinsamen Führungskultur wird den Bedürfnissen der Patientinnen und Patienten sowie den unternehmerischen, organisatorischen und kulturellen Zielen der PUK besondere Aufmerksamkeit gewidmet.

Das CAS richtet sich an PUK-Mitarbeitende aller Funktionsbereiche, die eine Personalführungsfunktion innehaben.

Kern des Studiengangs ist der gezielte, praxisnahe Aufbau des notwendigen persönlichen, sozialen und methodischen Rüstzeugs für aktuelle und künftige Führungsaufgaben an der PUK.

## **Vorteile für Studierende**

Führungspersonen, die die Zulassungsvoraussetzungen erfüllen bietet sich die Möglichkeit,

- die PUK-spezifische Weiterbildung mit einem anerkannten Zertifikat auf Fachhochschulstufe mit einem Certificate of Advanced Studies (CAS) abzuschliessen.
- Und anschliessend weiter zu studieren und mit einem Master (MAS) in Leadership oder einen E/MBA erwerben.
- Die Anrechnung an Studiengänge anderer Hochschulen ist möglich und wird im Einzelfall geprüft.

## **Zahlen und Fakten**

### **Abschluss**

Certificate of Advanced Studies  
Kalaidos FH in Leadership PUK

### **Start**

Jeweils im Oktober

### **Dauer**

10 Monate

### **Anwesenheit**

16 Präsenztage

### **ECTS-Punkte**

15

### **Ort**

Kalaidos Fachhochschule

### **Gebühr**

Übernahme durch die PUK

## **Kontakt**

### **Studiengangsleitung** **Kalaidos Fachhochschule**



Sibylle Brock  
Studiengangsleiterin  
044 307 38 39  
sibylle.brock@kalaidos-fh.ch

### **Anmeldung/Organisatorisches**



Yanik Goetz  
Studiengangsleitung  
044 307 38 94  
yanik.goetz@kalaidos-fh.ch

### **Co-Studiengangsleitung PUK**



Rolf Brüderlin  
Führungs- und  
Personalentwicklung  
058 384 24 97  
rolf.bruederlin@pukzh.ch

## Inhalt und Aufbau des Studiums

Dimension	Themenschwerpunkte	Präsenz
Selbstführung	Ich als Führungskraft: Führungs- und Rollenverständnis Führungsverhalten und Führungswirkung Führen in unsicheren Zeiten, Entscheidungsfähigkeit Persönliche Entwicklungsbereiche Arbeitstechnik und Problemlösungsmethodik Persönliches Ressourcenmanagement	4½ Tage
Team-/MA-Führung	Führung von leistungsfähigen Teams Dynamiken und Rollen in Teams, Teambildung, Teamentwicklung, Umgang mit Widerständen Zusammenarbeit und Leistungserbringung: Delegation und Selbstorganisation Kommunikation und Konfliktmoderation Konstruktive Beziehungsgestaltung, konsensorientierte Gesprächsführung Führen in Phasen der Veränderung, Umgang mit sozio-emotionalen Faktoren Lernen im Team und organisationales Lernen Interprofessionelle Zusammenarbeit	5 Tage
Organisationsführung	Führen an der PUK, das Führungsverständnis in der PUK Strategie und Strategieumsetzung: Methoden und Instrumente für Teamleitende Stakeholder-Orientierung: Gestaltung der Kooperationsbeziehungen, interne Service-Excellence Führen mit Kennzahlen: Grundlegende Mechanismen und relevante Kennzahlen, Kostentreiber Arbeiten im Spannungsfeld von Qualität, Ökonomie und Ethik Methoden und Instrumente für Gestaltung und gezielte Umsetzung von Vorhaben im eigenen Verantwortungsbereich	6 Tage

Während des CAS werden zwei schriftliche Arbeiten erstellt (Transferarbeiten):

Selbstreflexion: Die Teilnehmenden führen ein Lern-/Führungstagebuch und reflektieren und beschreiben ihre Entwicklungsschritte hinsichtlich Führungspersönlichkeit und -wirkung

Transferprotokoll: Die Teilnehmenden wählen eine aktuelle Führungsherausforderung aus ihrem Arbeitsalltag, erarbeiten theoriebasiert Lösungsansätze, leiten geeignete Interventionen ab und setzen diese um.

## Anmeldeprozess

- Erstgespräch mit den Vorgesetzten
- Anmeldung bei Führungs- und Personalentwicklung PUK
- Anmeldung auf der Homepage der Kalaidos FH
- Finale Prüfung der Zulassung durch Kalaidos FH und Anmeldebestätigung

## Zulassungsbedingungen für das Studium

- Abgeschlossenes Fachhochschul- oder Universitätsstudium
- Abschluss der höheren Berufsbildung und ausreichend Berufserfahrung in einem für die Weiterbildung relevanten Berufsfeld sowie angemessene wissenschaftliche Kenntnisse
- Ausserordentliche Zulassung: individuelle Prüfung durch die Zulassungskommission

Weitere Zulassungswege und detaillierte Informationen zu den Zulassungsvoraussetzungen finden Sie auf der **Informationsseite des Fachbereichs Wirtschaft** (unter Weiterbildungsprogramme).