

---

## **Nachhaltigkeitsbericht 2021-2022**

09.01.2023, Dr. Maria Comos-Birmanns, Leiterin Fachstelle Nachhaltigkeit

---

## Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Nachhaltigkeitsstrategie der Kalaidos Fachhochschule .....</b>	<b>3</b>
1.1	Von der Strategie zum Massnahmenplan .....	3
<b>2</b>	<b>Massnahmenplan «Nachhaltige Entwicklung» 2021-2026 .....</b>	<b>4</b>
2.1	Governance .....	4
2.2	Lehre .....	5
2.3	Forschung .....	6
2.4	Betrieb und Energie .....	7
2.5	Studierende und Partnerorganisationen .....	10
2.6	Kommunikation .....	11
<b>3</b>	<b>Klett-Initiative Klimaneutralität bis 2028 .....</b>	<b>12</b>
<b>4</b>	<b>Ausblick .....</b>	<b>12</b>

---

## Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Nachhaltigkeitsstrategie der Kalaidos Fachhochschule (Quelle: Eigene Darstellung) .....	3
Abbildung 2: In vier Schritten zur Klimaneutralität (Quelle: Eigene Darstellung) .....	12

---

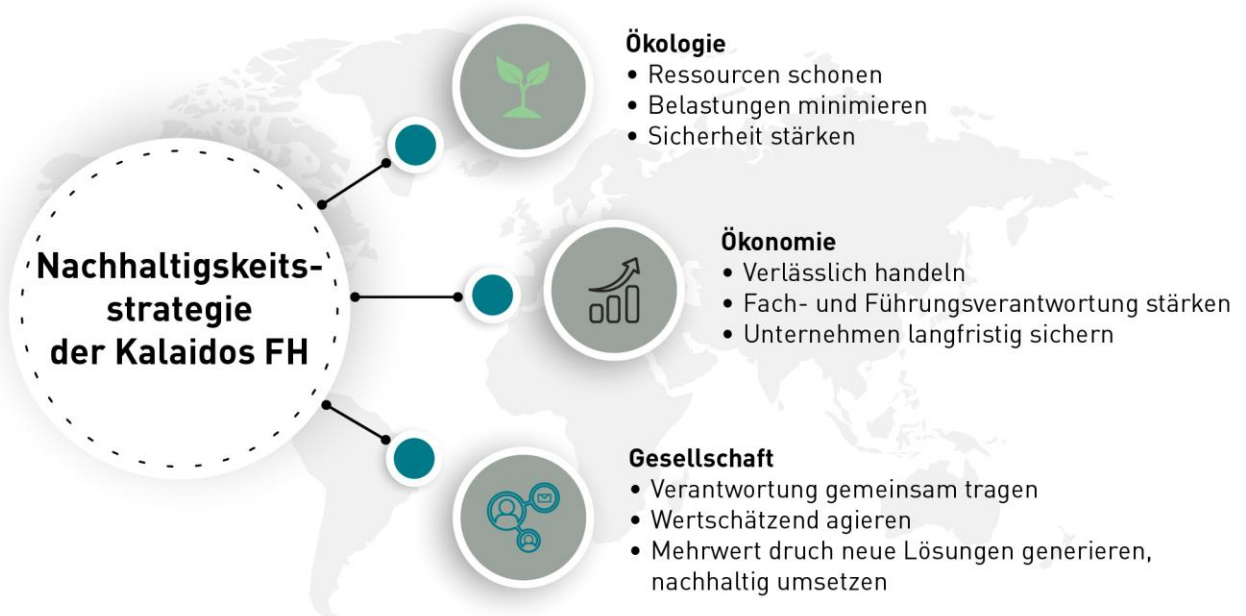
## Tabellenverzeichnis

Tabelle 1: Massnahmen im Bereich Governance (Quelle: Eigene Darstellung) .....	5
Tabelle 2: Massnahmen im Bereich Lehre (Quelle: Eigene Darstellung) .....	6
Tabelle 3: Massnahmen im Bereich Forschung (Quelle: Eigene Darstellung) .....	7
Tabelle 4: Massnahmen im Bereich Betrieb und Energie (Quelle: Eigene Darstellung) .....	9
Tabelle 5: Massnahmen im Bereich Studierende & Partnerorganisationen (Quelle: Eigene Darstellung) .....	11
Tabelle 6: Massnahmen im Bereich Kommunikation (Quelle: Eigene Darstellung) .....	12

## 1 Nachhaltigkeitsstrategie der Kalaidos Fachhochschule

Hochschulen tragen eine gesellschaftliche Verantwortung, insbesondere im gesellschaftlich höchst relevanten Thema der Nachhaltigkeit. Durch ihren Bildungsauftrag geben sie Wissen, Kompetenzen und Werte weiter und bilden künftige Entscheidungsträgerinnen und Entscheidungsträger aus. Durch Forschung generieren Hochschulen Wissen über neue Technologien und gesellschaftliche Zusammenhänge.

Die Kalaidos Fachhochschule engagiert sich für ökologische, ökonomische und soziale Nachhaltigkeit, indem diese in Studiengängen, Forschungsprojekten und auf übergeordneter Ebene eine zentrale Rolle spielt (vgl. Abbildung 1).



**Abbildung 1: Nachhaltigkeitsstrategie der Kalaidos Fachhochschule (Quelle: Eigene Darstellung)**

In der Nachhaltigkeitsstrategie werden die drei Dimensionen der Nachhaltigkeit dargelegt, denn die Kalaidos Fachhochschule sieht sich in der Verantwortung für die Zukunftsfähigkeit der Ökologie, Ökonomie und Gesellschaft.

### 1.1 Von der Strategie zum Massnahmenplan

Im Jahr 2021 wurde in einer Ist-Analyse der aktuelle Stand der Nachhaltigkeitsentwicklung an der Kalaidos Fachhochschule erhoben und auf dieser Grundlage der Nachhaltigkeitsstrategie entwickelt.

Aus der Strategie abgeleitet wurde ein konkreter Massnahmenplan (vgl. Kapitel 2). Die Fachstelle Nachhaltigkeit organisiert und begleitet die Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie und der daraus abgeleiteten Massnahmen. Unterstützt wird sie dabei durch die 2021 neu gegründete Nachhaltigkeitskommission, in der Stakeholder der verschiedenen Bereiche mitwirken. Dies sind Vertretungen aus den Departementen, zentrale Dienste wie Human Resources, Qualität & Akkreditierung und Marketing & Kommunikation sowie eine Studierendenvertretung und Dozierendenvertretung. Bei Bedarf können weitere Interessengruppen der unterschiedlichen Fachbereiche und Administration der Kalaidos Fachhochschule hinzugezogen werden.

Zudem strebt die Klett-Gruppe, zu der die Kalaidos Fachhochschule gehört, die Klimaneutralität bis ins Jahr 2028 an. Der Massnahmenplan berücksichtigt das Projekt Klimaneutralität nicht und daher können

zusätzliche Massnahmen notwendig werden oder eine Anpassung des Zeitplans kann sich daraus ergeben. Der Verwaltungsrat der Kalaidos Bildungsgruppe koordiniert die Umsetzung des Massnahmenplans in Bezug auf die Klett-Initiative.

Mit dem ersten Nachhaltigkeitsbericht zieht die Kalaidos Fachhochschule Bilanz, welche Massnahmen in den letzten beiden Jahren bereits umgesetzt wurden, und gibt einen Ausblick, welche Ziele sie bis zum Jahr 2026 erreichen möchte.

## 2 Massnahmenplan «Nachhaltige Entwicklung» 2021-2026

Der aus der Strategie abgeleitete Massnahmenplan umfasst die Bereiche

- Governance
- Lehre
- Forschung
- Betrieb/Energie
- Studierende und Partnerorganisationen
- Kommunikation

und besteht dabei aus insgesamt 30 Massnahmen.

Im Folgenden werden die Massnahmen und die Verantwortlichen dargelegt. Es werden ausserdem die Indikatoren und Zielwerte, der Implementierungszeitraum, der erwartete Impact, der aktuelle Status (Stand Januar 2023) sowie die Messbarkeit und angestrebte Verbesserung stichpunktartig offengelegt.

### 2.1 Governance

Die Kalaidos Fachhochschule (KFH) strebt bis zum Frühjahr 2023 die strategische und strukturelle Verankerung des strategischen Eckpfeilers Nachhaltigkeit an. Sie hat dazu im Jahr 2021 einen Nachhaltigkeitsverantwortlichen aus dem Führungsgremium benannt, welcher unter Einbezug der neu gegründeten Fachstelle Nachhaltigkeit und mit Unterstützung der Nachhaltigkeitskommission, die nachhaltige Entwicklung der KFH sowie die entsprechenden Ziele und Massnahmen überwacht. Zudem erstellt er gemeinsam mit der Leitung der Fachstelle Nachhaltigkeit jährlich einen Bericht zu Händen der Hochschulkonferenz (HSK) und des Fachhochschulrats (FHR) sowie einer interessierten Öffentlichkeit. Die folgende Tabelle 1 zeigt die sechs Massnahmen im Bereich Governance.

Nr.	Verantwortung	Massnahme	Indikatoren & Zielwerte 2026	Zeitraum	Impact <sup>1</sup>	Status	Messbarkeit & erreichte Verbesserung
1	HSK		Sowohl in der Dachstrategie der KFH als auch in den Departementen ist "nachhaltige Entwicklung" integriert	Frühjahr 2023	1	In Bearbeitung	ja/nein Sensibilisierung
2	HSK → Auftrag an Q&A	In der Dokumentation/ Vorlage für die interne	Ergänzung im Dokument Vorlage	Frühjahr 2023	1		ja/nein Sensibilisierung

<sup>1</sup> Impact: 1 = gering, 5 = sehr hoch

		Akkreditierung der Studien-gänge das Kapitel «Nachhaltigkeit» ergänzen mit «gesellschaftlich, ökonomisch, ökologisch»	«Grundkonzept» für neue oder überarbeitete Angebote				
3	HSK	<u>Fachstelle «Nachhaltige Entwicklung»</u> einrichten	Fachstelle ist mit einer verantwortlichen Person etabliert, sie ist auf der Website, in Veranstaltungen und im Jahresbericht aktiv und sichtbar	Frühjahr 2022	4	Erledigt	Erledigt, Institutionelle Verankerung des Themas, sichtbare Aussenwirkung
4	HSK	<u>Arbeitsgruppe/Kommission «Nachhaltige Entwicklung»</u> weiterführen	Arbeitsgruppe/Kommission «Nachhaltige Entwicklung» trifft sich mind. 2 x im Jahr und unterstützt die HSK und die Fachstelle Nachhaltige Entwicklung	Frühjahr 2022	4	Erledigt	Erledigt, Institutionelle Verantwortlichkeit für Umsetzung des Massnahmenplans
5	HSK	Nachhaltiges Engagement honorieren	Arbeitszeit für Interne und Sitzungsgelder für Externe festlegen	Frühjahr 2022	1	Erledigt	Erledigt, Engagement wird honoriert, Anerkennung für Nachhaltigkeitsengagement
6	HSK → mit Kommission zu diskutieren	Nachhaltigkeits-Award mit CHF 1'000.- ausrichten	Pro Jahr wird ein Projekt/Angebot/Artikel zur nachhaltigen Entwicklung ausgezeichnet	Frühjahr 2023	4	In Bearbeitung	Förderung und Anerkennung für Nachhaltigkeitsengagement

**Tabelle 1: Massnahmen im Bereich Governance (Quelle: Eigene Darstellung)**

## 2.2 Lehre

Die Massnahmen im Bereich «Lehre» umfasst die Bildungsangebote der Aus- und Weiterbildung in allen fünf Fachbereichen der Kalaidos Fachhochschule. Alle Massnahmen werden bereits aktiv umgesetzt, dazu zählen Studiengänge, die Nachhaltigkeit als Schwerpunkt anbieten.

Es wurden im Jahr 2021 interne und externe Veranstaltungen, die auf die unterschiedlichen Zielgruppen und deren Bedürfnisse abgestimmt wurden, angeboten. Beispielsweise werden für Mitarbeitende der gesamten

Klett-Gruppe interne Lunch Time-Training zu Nachhaltigkeitsthemen angeboten und es wurde ein Workhack angeboten, der innovative Methoden zur Steigerung der Nachhaltigkeit thematisierte. Die folgende Tabelle 2 zeigt die Massnahmen im Bereich Lehre.

Nr.	Verantwortung	Massnahme	Indikatoren & Zielwerte 2026	Zeitraum	Impact	Status	Messbarkeit & erreichte Verbesserung
<b>2.2.1.1 In den Departementen</b>							
7	Fachbereiche → Auftrag an Rektorate	Nachhaltigkeit in den Curricula und der Lehre verankern	Curriculare Verankerung ist vorhanden	Frühjahr 2026	3	In Bearbeitung	2023 – 20%, jährliches Controlling
<b>2.2.1.2 Departementsübergreifend</b>							
8	Qualität & Akkreditierung (Q&A)	Lernkonzept «Kalaidos LernArt» mit Blick auf nachhaltige Entwicklung aktualisieren	Lernkonzept ist aktualisiert bis 2023	Herbst 2023	2	In Bearbeitung	Implementierung von Nachhaltigkeit in der Bildung (BNE)
9	Gesamtrektor:in	Veranstaltung für Studierende, Mitarbeitende und Dozierende zur «Nachhaltigen Entwicklung», Start mit Sensibilisierungskampagne	Vorhandene Formate nutzen Durchführung zur «Nachhaltigen Entwicklung» mind. 1 x pro Jahr	Herbst 2022	4	In Bearbeitung	Sensibilisierung, Verankerung und Aussensichtbarkeit des Themas Nachhaltigkeit

**Tabelle 2: Massnahmen im Bereich Lehre (Quelle: Eigene Darstellung)**

## 2.3 Forschung

Die Massnahmen im Bereich «Forschung» umfasst die übergeordneten und fachbereichsspezifischen Forschungsprogramme mit ihren Forschungsprojekten sowie die entsprechenden Dienstleistungsangebote. Alle Massnahmen konnten für das Jahr 2022 erfüllt werden. Ein Beispiel ist die Studie zu indirekten Kosten verschiedener Ernährungsstile. Eine Übersicht über Publikationen und Projekte sind der Forschungsdatenbank der Kalaidos Fachhochschule erfasst. Die folgende Tabelle 4 zeigt die Massnahmen im Bereich Forschung.

Nr.	Verantwortung	Massnahme	Indikatoren & Zielwerte 2026	Zeitraum	Impact	Status	Messbarkeit & erreichte Verbesserung
10	Forschungsleitung KFH	Verankerung in der Forschungsstrategie	Kapitel zur Nachhaltigkeit	Herbst 2022	3	Erledigt	Implementierung von Nachhaltigkeit in der Forschung

		(kooperative) Forschungsprojekte zur Nachhaltigkeit	Anzahl (gemeinsame) Projekte, mind. 2 laufende Projekte, für 2023 mind. ein laufendes Projekt	Herbst 2023	3	Erledigt	Anzahl Projekte
11	Forschungs- leitende der De- partemente	Verankerung in Forschungs- projekten sichtbar machen	Alle Projektanträge enthalten Kapitel zur Nachhaltigkeit	Herbst 2023	2	Erledigt	Verankerung in Forschungsprojekten sichtbar machen

**Tabelle 3: Massnahmen im Bereich Forschung (Quelle: Eigene Darstellung)**

## 2.4 Betrieb und Energie

Die Massnahmen im Bereich «Betrieb und Energie», umfassen die Themen «Energie», «Verkehr», «Vermeidung von Abfall», «Entsorgung in Kreislaufsystemen» und fokussiert eine Lebensweise, die die natürlichen Lebensgrundlagen möglichst in einem Ausmass beansprucht, sodass diese sich regenerieren können.

Auch in diesem Bereich lassen sich Erfolge verzeichnen: Es wurde u. a. eine Sensibilisierungskampagne zum Energiesparen lanciert und ein Recyclingkonzept ist Bearbeitung. Die folgende Tabelle 4 zeigt die Massnahmen im Bereich Umwelt und Energiemanagement.

Nr.	Verant- wortung	Massnahme	Indikatoren & Zielwerte 2026	Zeit- raum	Impact	Status	Messbarkeit & erreichte Verbesserung
12	Gesamt- rektor:in	Bei den Vermietern Einfluss bzgl. entsprechender Massnahmen im Betrieb der genutzten Gebäude nehmen, Einführung und Sichtbarmachung von Energielabels, Feedback zum Verbrauch → im Rahmen CO <sub>2</sub> -Klett-Initiative	Minergie- Zertifizierung	Frühling 2027	4	In Be- arbei- tung	Nachhaltiges Wirtschaften mit Ressourcen, positive Ausserwirkung
13	CFOO	Licht, Drucker und weitere elektronische Geräte verfügen über einen Stand-by-Betrieb	Alle elektronischen Geräte verfügen über einen Stand- by-Betrieb  Licht mit Bewegungsmeldung	Frühling 2024	4		2023 - 50% aller Geräte,  Nachhaltiges Wirtschaften mit Ressourcen, positive Ausserwirkung

14	CFOO	Gezieltes Lüften in der Heizungsperiode	Sensibilisierungskampagne	Herbst 2022	4	Erledigt	Nachhaltiges Wirtschaften mit Ressourcen, -5% Verbrauch
15	CFOO	Vermeidung von Abfall wie Einwegverpackung/-gebinde im Einkauf sämtlicher Güter inkl. Verpflegung	Sensibilisierungskampagne	Herbst 2022	4	Erledigt	Nachhaltiges Wirtschaften mit Ressourcen, -5% Verpackungsmüll
16	CFOO	Abfalltrennung und Recycling durch entsprechende Behälter fördern	Sensibilisierungskampagne	Herbst 2022  Für 2023 getrennte Behälter Karton/ Papier/Altglas  Für 2024 Behälter für Alu	4	In Bearbeitung	Nachhaltiges Wirtschaften mit Ressourcen, 5% mehr Recycling
17	Fachstelle	Kontaktaufnahme mit Kantinenbetreiber:in, um Einwegverpackungen möglichst zu reduzieren	Kontakt aufgenommen, mögl. Massnahmen definiert und seitens FH unterstützt (bei Bedarf gemeinsam mit anderen Mietern der Gebäude)	Herbst 2022	4	Erledigt	Nachhaltiges Wirtschaften mit Ressourcen, Reduktion Verpackungsmüll
18	Fachstelle	Für FH-Events wird bei der Auswahl von Caterern resp. Restaurants auf entsprechende Nachhaltigkeitskonzepte, insbesondere Foodwaste und Verpackung /Geschirr geachtet	Kleinere Tellergrössen, um Foodwaste zu vermeiden	Herbst 2023 - 20% nachhaltig zertifizierte Caterer	4	In Bearbeitung	Nachhaltiges Wirtschaften mit Ressourcen, Aussenwirkung
19	Fachstelle, Marketing	Auf Geschenke und Give-Aways aus Lebensmitteln wird weitmöglichst verzichtet → wenn Give-Aways, dann	(tbd: keine Wasserflaschen, keine Tragetaschen aus Kunststoff, ...)	Herbst 2022 - 50% der Give-Aways	4	In Bearbeitung	Nachhaltiges Wirtschaften mit Ressourcen, Aussenwirkung

		sind diese nachhaltig, z. B. Kaffeebecher und Trinkflasche aus ökologisch abbaubarem bzw. recyceltem Material bei Studienbeginn		nachhaltig			
20	Gesamtrektor:in	Die KFH digitalisiert laufend weitere Prozesse in der Hochschulführung und -administration	Neues Schulverwaltungsprogramm eingeführt	Herbst 2022	2	In Bearbeitung	Nachhaltiges Wirtschaften mit Ressourcen, Aussenwirkung, Reduktion Verbrauchsmaterial
21	Alle	Nutzung digitaler Möglichkeiten im Studienbetrieb	Studienunterlagen ausschliesslich online zur Verfügung gestellt (über Lernplattform)	Frühling 2023	4	Erledigt	Nachhaltiges Wirtschaften mit Ressourcen, Aussenwirkung, Reduktion Verbrauchsmaterial
22	Prorektoren und Rektor:in		Sämtliche Lehrgänge sind im Hinblick auf sinnvollen/notwendigen Präsenzunterricht geprüft und wo möglich durch online/hybride Settings ersetzt	Herbst 2024	4		Wenn sinnvoll, sind Studiengänge zu 50% digital
23	Gesamtrektor:in	Minimierung von Flugreisen von Mitarbeitenden und Studierenden	Abnahme von Flugreisen, pro Jahr 10%	Frühling 2023	4	In Bearbeitung	Nachhaltiges Wirtschaften mit Ressourcen, Aussenwirkung, Reduktion Emissionen
24	Gesamtrektor:in	Sensibilisierung aller Zielgruppen für umweltschonende Reiseoptionen	Die KFH empfiehlt die Anreise mit ÖV und wiesen auf Anreisemöglichkeiten mit ÖV in der Kommunikation mit Studierenden, Dozierenden und Partnern hin, CO <sub>2</sub> -Rechner zur Verfügung stellen (Fachstelle Nachhaltigkeit ansprechbar)	Frühling 2023	2	In Bearbeitung	Nachhaltiges Wirtschaften mit Ressourcen, Aussenwirkung, Reduktion Emissionen

**Tabelle 4: Massnahmen im Bereich Betrieb und Energie (Quelle: Eigene Darstellung)**

## 2.5 Studierende und Partnerorganisationen

Die Massnahmen, welche die «Studierende und Partnerorganisationen» betreffen, umfassen insbesondere die Mitwirkung von Studierenden und externen Anspruchsgruppen wie z.B. Alumni mit Kaderfunktionen an der (Weiter-)Entwicklung der KFH. Weiter fallen die Zusammenarbeit mit Partnerorganisationen sowie Kooperationen mit Firmenkunden in diesen Bereich.

Die Kalaidos Fachhochschule ist bestrebt, dass Studierende an der Nachhaltigkeitswoche 2023 teilnehmen. Hürden für berufs- und familientätige Studierende zeigen sich jedoch als herausfordernd, die KFH unterstützt die Studierenden bei der potenziellen Teilnahme. Wie ins Kapitel 2.2 bereits ausgeführt, werden Events in verschiedenen Formaten zur Weiterbildung und zum Austausch angeboten.

Die folgende Tabelle 4 zeigt die Massnahmen im Bereich Studierende & Partnerorganisationen.

Nr.	Verantwortung	Massnahme	Indikatoren & Zielwerte 2026	Zeitraum	Impact	Status	Messbarkeit & erreichte Verbesserung
25	Prorektorat/ Rektorat	Austauschplattform zur Förderung von Initiativen der Studierenden im Bereich nachhaltige Entwicklung	Plattform ist aufgebaut und bekannt gemacht, wird aktiv bewirtschaftet durch Fachstelle «Nachhaltige Entwicklung» Teilnehmende Studierende werden z. B. mit dem Verein «Zürcher Nachhaltigkeitswoche» in Kontakt gebracht Sichtbarmachung studentischer Leistungen in dem Bereich	Herbst 2023	4	In Bearbeitung	Sensibilisierung, Verankerung und Aussensichtbarkeit des Themas Nachhaltigkeit
26	Rektor:in, Studierende	Teilnahme an der Sustainability Week Switzerland resp. an der «Nachhaltigkeitswoche Zürich»	KFH unterstützt gemeinsam mit den anderen Zürcher Hochschulen die Nachhaltigkeitswoche Zürich und motiviert ihre Studierenden, an den Events teilzunehmen und sich beim Verband zu engagieren	Frühling 2023	4		Findet jährlich statt,  Sensibilisierung, Verankerung und Aussensichtbarkeit des Themas Nachhaltigkeit

27	Fachstelle	In Netzwerken und Kooperationen zum Thema «nachhaltige Entwicklung» verankern		Frühling 2023	4	In Bearbeitung	Mind. eine aktive Kooperation, Verankerung und Aussensichtbarkeit des Themas Nachhaltigkeit
28	Fachstelle	Wissensmanagement / Austausch an fachlichen Themen unter den Mitarbeitenden (Instituts- und departementsübergreifend) stärken	Weiterbildung promoten zu Themen der nachhaltigen Entwicklung	Herbst 2022	3	In Bearbeitung	Mind. 2 Nachhaltigkeitsevents oder ähnliches promoten, interne Informationen zur Nachhaltigkeit

**Tabelle 5: Massnahmen im Bereich Studierende & Partnerorganisationen (Quelle: Eigene Darstellung)**

## 2.6 Kommunikation

Der Bereich «Kommunikation» umfasst die internen und externen Kommunikationsinhalte sowie die Kommunikationskanäle.

Die Fachstelle für Nachhaltigkeit publiziert einen jährlichen Bericht über ihre Aktivitäten, der auf der Website der Kalaidos Fachhochschule öffentlich zugänglich ist. Ausserdem werden dort alle Publikationen sowie Events bekannt gemacht. Ebenso wird auf den Social-Media-Kanälen über die Aktivitäten im Bereich Nachhaltigkeit berichtet. Die folgende Tabelle 6Tabelle 4 zeigt die Massnahmen im Bereich Kommunikation.

Nr.	Verantwortung	Massnahme	Indikatoren & Zielwerte 2026	Zeitraum	Impact	Status	Messbarkeit & erreichte Verbesserung
29	Kommunikation	«Nachhaltige Entwicklung» als fixes Thema aufnehmen	Jahresbericht	Frühling 2023	4	In Bearbeitung	Im Jahresbericht gibt es Kapitel Nachhaltigkeit
30	Kommunikation, Fachstelle	Regelmässig über nachhaltige Projekte/Angebote/Arbeiten und deren gesellschaftliche Wirkung berichten	Anzahl Berichte, Aktualität der Website, Views der Blogeinträge nach Veröffentlichung und laufend erheben Beitrags-/Informationsplanung über Themen der nachhaltigen Entwicklung an der KFH und kontinuierliche Berichterstattung	Frühling 2023	4	In Bearbeitung	Website und Wiki zum Thema Nachhaltigkeit aktuell Verankerung und Aussensichtbarkeit des Themas Nachhaltigkeit

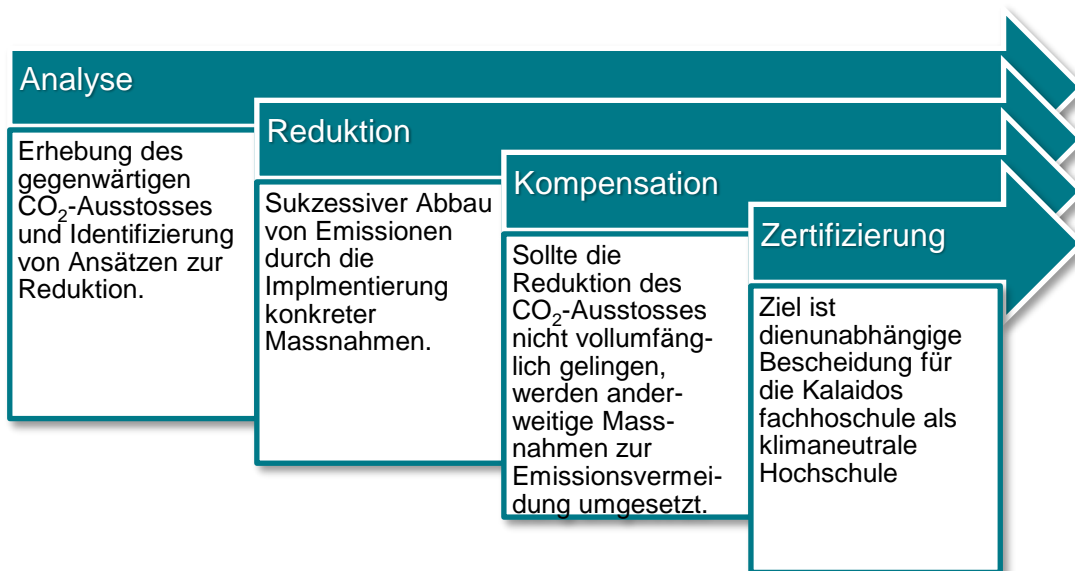
			über geeignete Kanäle festlegen				
--	--	--	------------------------------------	--	--	--	--

**Tabelle 6: Massnahmen im Bereich Kommunikation (Quelle: Eigene Darstellung)**

### 3 Klett-Initiative Klimaneutralität bis 2028

Die Klett-Gruppe strebt an, der Ausstoss von Kohlenstoffdioxid (CO<sub>2</sub>) und anderen Emissionen bis 2028 zu eliminieren bzw. stark zu reduzieren. Der nicht reduzierbare Restausstoss dieser Schadstoffe soll durch die Finanzierung von Emissionsverminderungen an einem anderen Ort kompensiert werden.

„Gemeinsam klimaneutral werden und ein Zeichen für 'Bildung für nachhaltige Entwicklung' setzen“ – dies hat die Klett-Gruppe sich als Ziel gesetzt. Konkret bedeutet dies, dass jedes ihrer Unternehmen bis 2028 klimaneutral werden soll. Auch die Kalaidos Fachhochschule leistet dazu ihren Beitrag und geht dazu in vier Schritten vor:



**Abbildung 2: In vier Schritten zur Klimaneutralität (Quelle: Eigene Darstellung)**

Derzeit befinden sich die Kalaidos Fachhochschule im ersten Schritt: Für das Jahr 2021 wurden alle Emissionen wie bspw. Verbrauch von Papier, Toner, Geschäftsreisen, Pendelfahrten etc. erfasst und derzeit befindet sie sich der Analysephase. Es werden Optimierungen im Sinne der Nachhaltigkeit identifiziert und evaluiert. Auch für das Jahr 2022 wird die KFH ihren CO<sub>2</sub>-Fussabdruck erfassen, analysieren und soweit möglich reduzieren.

### 4 Ausblick

Wie am Massnahmenplan «Nachhaltige Entwicklung» 2021-2026 in Kapitel 2 und den Aktivitäten im Rahmen der Klett-Initiative zur Erreichung der Klimaneutralität bis 2028 (vgl. Kapitel 3) deutlich wird, ist die Kalaidos Fachhochschule auf einem guten Weg, eine nachhaltige Entwicklung von Gesellschaft, Geschäftswelt und dem Umgang mit der Natur durch ihr nachhaltiges Wirken zu unterstützen. Der Massnahmenplan gibt Auskunft darüber, an welchen Massnahmen aktiv gearbeitet wird und bis wann diese im optimalen Fall umgesetzt werden sollen.

Es ist der KFH ein grosses Anliegen, Nachhaltigkeit in allen Curricula zu verankern, um Studierende entsprechend zu nachhaltigen Entscheidungen in der Arbeitswelt zu befähigen. Der Forschungsbereich liefert Grundlagen zu verschiedensten Fragestellungen, bei der Nachhaltigkeit immer eine Rolle spielt. Die Klimaneutralität bis 2028 wird mit grossem Engagement verfolgt und die KFH geht davon aus, die ersten entsprechenden Massnahmen im nächsten Nachhaltigkeitsbericht dokumentieren zu können.