

Certificate of Advanced Studies in Leadership und Transformation im Gesundheitswesen

Das Gesundheitswesen befindet sich im Wandel. Die Herausforderungen sind gross: Kostendruck, Fachkräftemangel und hohe Erwartungen von Patienten und Mitarbeitenden.

Um den Wandel zu gestalten und zu führen, sind eine Vielzahl an Fähigkeiten und Kompetenzen notwendig. Es betrifft Organisationen als Ganzes, interprofessionelle Teams als auch Individuen. Auf allen diesen Ebenen und aus Sicht der Kernprozesse im Gesundheitswesen setzt dieser Studiengang an. Pragmatisch und praktisch zeigt der Studiengang, das nötige Führungsverständnis, Methoden und Werkzeuge auf, um den Wandel erfolgreich zu gestalten.

Die wichtigsten methodischen Grundpfeiler bilden dabei Lean Management, Transformation und Lean Leadership. Gleichzeitig wird ein Fokus auf Umgang, Entwicklung und Gestaltung von Innovation, aber auch auf die eigenen Führungswirksamkeit, gelegt.

Vorteile für Studierende und Arbeitgebende

- Dozierende aus der Praxis, mit fundierter fachlicher, methodischer und didaktischer Kompetenz
- Sensibilisierung für den Umgang mit und das Gestalten von Veränderungen
- Praxis- und transferorientiertes Studium:
Themen aus der eigenen Praxis können bearbeitet werden
- Hoher Servicegrad und individuelle Betreuung durch Studiengangsleitung und -koordination
- Weiterentwicklung Leadership-Kompetenzen und Erhöhung der Führungswirksamkeit

Neu
ab April 2024

Zahlen und Fakten

Abschluss

Certificate of Advanced Studies
Kalaidos FH in Leadership und
Transformation im Gesundheitswesen

Start

1-mal pro Jahr (April)

Dauer

1 Semester und div. Klinikbesuchen

Anwesenheit

Mit Präsenzanteil

ECTS-Punkte

15

Ort

Zürich-Oerlikon, div. Klinikbesuche

Gebühr

CHF 9'800

Anerkennung

Eidgenössisch akkreditierte
Fachhochschule

Leitung und Betreuung

Programmleitung und Beratung



Evelyn Kessler
Programmleiterin
044 307 38 51
evelyn.kessler@kalaidos-fh.ch

Betreuung



Yanik Goetz
Studiengangskoordinator
044 307 38 94
yanik.goetz@kalaidos-fh.ch

Kompetenzcenterleiter



Raphael Roth
Kompetenzcenterleiter

Zielgruppe

- Personen mit einer Führungsfunktion (Projekt, Fach, Linie)
- Berufsgruppen im Gesundheitswesen

Inhalt und Aufbau des Studiums

Modul	Inhalte	Beispielhafte Themen
Führung und Kultur	In diesem Modul wird das Verständnis für die Organisation in der Funktionsweise als System und mit Subsystemen gestärkt. Dabei werden die verschiedenen Professionalisierungslogiken (Ausgestaltung der Subsysteme) in einem Spital sowie deren Veränderungs- und Entwicklungslogiken analysiert und diskutiert (inkl. Erfolgsfaktoren in der Umsetzung). Zudem wird die eigene Führungswirksamkeit reflektiert: wie gibt und erhält man effektiv Feedback? Welche Coaching-Ansätze sind wichtig für den Führungsalltag?	Patientenzentrierung als leitende Idee dient zur Reflexion der Funktionsweisen sowie der Rolle der Führung in der Gestaltung der Organisation (Unternehmertum).
Führen mit Kennzahlen	Strategieumsetzung, Qualität und Effizienz, Führung mit Kennzahlen: In diesem Modul werden die grundlegenden Elemente von Organisationen (Aufbau, Ablauf) und Spezifika von Krankenhäusern diskutiert. Der Fokus richtet sich auf wertschöpfende Prozesse, die hinsichtlich Patientenzentrierung, Qualitätsansprüchen sowie Effizienzforderungen analysiert und in den Institutionen untersucht und beurteilt werden.	Kennzahlen bzw. das Führen (Analysieren, Interpretieren und Diskutieren) mit Kennzahlen als wichtige Steuergrösse im aufgaben- und mitarbeiterorientierten Umfeld
Transformation, Innovation und Entwicklung	(Lean) Transformationen und Gestaltung von Innovation: Dieses Modul thematisiert Methoden, Werkzeuge und das Verständnis von Veränderungen. Anhand von mehreren Praxisbeispielen werden Möglichkeiten zum Gestalten von Transformationen aufgezeigt.	Lean Healthcare, Design Thinking, Integrales Kapazitätsmanagement (IKM)
Integration und voneinander Lernen	Praxistransfer: das voneinander Lernen und gegenseitig Beispiele aus der Praxis zu reflektieren sind Kernelemente des CAS. Modulfokus: Erfahrungsaustausch und die Praxisprojekte	Schriftliche Arbeit und Lernreflexion

Zulassungsbedingungen für das Studium

- Abgeschlossenes Fachhochschul- oder Universitätsstudium
- Abschluss der höheren Berufsbildung und ausreichend Berufserfahrung in einem für die Weiterbildung relevanten Berufsfeld sowie angemessene wissenschaftliche Kenntnisse
- Ausserordentliche Zulassung: individuelle Prüfung durch die Zulassungskommission
- Weitere Zulassungswege und detaillierte Informationen zu den Zulassungsvoraussetzungen finden Sie auf der **Informationsseite des Fachbereichs Wirtschaft**.

Ausbau zum Master-Abschluss

Mit weiteren CAS aus den entsprechenden Themenbereichen ist das Erreichen eines Master-Abschlusses, z.B. MAS FH in Leadership und anderen MAS, MBA, EMBA an der Kalaidos Fachhochschule möglich. Des Weiteren kann das Studium an der Careum Hochschule Gesundheit fortgeführt und zum MAS FH in Management of Healthcare Institutions ausgebaut werden.