

# Certificate of Advanced Studies in Prozesse und Kultur gestalten

Nur durch Weiterentwicklung von Prozessen, Strategien und Kultur kann ein Unternehmen wettbewerbsfähig bleiben. Dazu bedarf es Fachspezialistinnen und Fachspezialisten, Projektleitende und Führungskräfte, die aktiv nach bereichsübergreifenden Lösungen suchen und diese nachhaltig umsetzen. Im Austausch mit internen und externen Experten und Entscheidungsträgern erweitern Sie Ihr Wissen über Prozesse und deren Verbesserung, über Strategien, Kultur und deren Veränderung. Alles mit dem Zweck, das Unternehmen, Ihren Bereich und Sie persönlich weiterzuentwickeln. Zudem wird ein spezieller Fokus auf die moderne Zusammenarbeit (z. B. Agilität, moderne Instrument des Projektmanagements), Ihre Wirkung auf Ihr Umfeld (Schnittstellen, Projektteam, Mitarbeitende) sowie die Erweiterung Ihres Netzwerkes gelegt. Das CAS FH in Prozesse und Kultur gestalten besteht aus einer Kombination von Präsenztrainings, Live online Trainings, selbstgesteuertem Lernen sowie Transferaufgaben und schliesst mit einer Projektpräsentation ab.

## Vorteile für Studierende und Arbeitgebende

Studierende des Lehrgangs

- definieren eine bereichsübergreifende, moderne Zusammenarbeit innerhalb des CAS und in ihrer Praxis und gestalten ihr Netzwerk aktiv und gezielt
- verstehen den Aufbau und die Wirkung der Coop-Vision, -Strategie und -Prozesse und entwickeln eigene Strategien für ihre Praxis
- reflektieren sich, ihre eigene Rolle und ihre Wirkung auf andere und entwickeln Handlungsansätze, um zum aktiven Gestalter zu werden
- verstehen die entscheidenden Coop-Prozesse und analysieren aktiv Prozesse im eigenen sowie angrenzenden Bereich und erarbeiten mittels moderner Methoden nachhaltige Verbesserungen
- identifizieren Elemente einer erfolgreichen Unternehmenskultur und initiieren gemeinsam mit dem eigenen Team Massnahmen um diese nachhaltig zu verändern

## Zahlen und Fakten

### Abschluss

Certificate of Advanced Studies  
 Kalaidos FH in Prozesse und Kultur gestalten

### Start

1-mal im Jahr (Oktober)

### Dauer

Ca. 12 Monate

### Anwesenheit

5 Zyklen à 3 Tage [je 2 Tage Präsenztraining und zwei Mal ein halber Tag Live online Training]

### 1 Abschlusstag

### ECTS-Punkte

15

### Ort

Coop Campus, Muttenz, weitere Standorte und online

### Gebühr

Übernimmt Coop im Rahmen der BR 537- Externe Aus- und Weiterbildung

### Anerkennung

Eidgenössisch akkreditierte Fachhochschule

## Kontakt & Beratung

**Kalaidos FH, Institut für Leadership**



Annette Fink  
 Co- Studiengangsleitung Kalaidos  
 044 307 33 84  
 annette.fink@kalaidos-fh.ch

## Coop Ausbildung National



Christa Heinke  
 Co-Studiengangsleitung Coop  
 061 466 12 21  
 christa.heinke@coop.ch

## Coop Ausbildung National



Daniel Mangold  
 Co-Studiengangsleitung Coop  
 061 466 12 20  
 daniel.mangold@coop.ch

## Zielgruppe

Das CAS FH in Prozesse und Kultur gestalten richtet sich an Fachspezialistinnen und -spezialisten, Projektleitende und Führungskräfte aus der Coop Gruppe mit Managementstufe 4 und höher

## Inhalt und Aufbau des Studiums

Das CAS FH in Prozesse und Kultur gestalten besteht aus 5 Zyklen mit folgenden Handlungskompetenzen:

Zyklus	Inhalte
<b>Zyklus 1 - Modernes Zusammenarbeiten</b>	<p><b>Studierende:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– analysieren moderne und nachhaltige Instrumente und wenden diese in ihrer Praxis an</li> <li>– definieren die bereichsübergreifende Zusammenarbeit innerhalb des CAS und in ihrer Praxis.</li> <li>– reflektieren ihre Kompetenzen und leiten ihre persönlichen Entwicklungsziele ab</li> <li>– gestalten ihr Netzwerk aktiv und gezielt</li> <li>– erarbeiten, wie sie in schnittstellenübergreifenden Projektteams effektiv arbeiten können</li> </ul>
<b>Zyklus 2 - Strategisch Denken und Prozesse erleben I</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– untersuchen Unternehmens-Vision, Strategie und Prozessmodell und entwickeln eigene Strategien für ihre Praxis.</li> <li>– kennen die Elemente des strategischen Managements und vernetzen diese mit ihrer eigenen Arbeit</li> <li>– beurteilen gesellschaftliche Entwicklungen und Trends und leiten Handlungen für ihre eigene Arbeit ab</li> <li>– analysieren Kernprozesse vor Ort und kreieren Lösungsansätze für Verbesserungen</li> </ul>
<b>Zyklus 3 - Wirkung entfalten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– reflektieren sich, ihre eigene Rolle und ihre Wirkung auf andere</li> <li>– entwickeln ihren Weg, um im Alltag die Gestalter-Rolle zu übernehmen</li> <li>– erkennen ihre Potentiale in ihrem Auftritt, um Entscheidungsträger und Teams überzeugen zu können</li> <li>– überzeugen andere mit und ohne Führungsverantwortung</li> </ul>
<b>Zyklus 4 - Strategisch Denken und Prozesse erleben II</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– setzen sich aktiv mit den Prozessen im eigenen sowie angrenzenden Bereich auseinander und erarbeiten kontinuierlich Verbesserungen</li> <li>– interpretieren moderne Methoden der Prozessverbesserung und Instrumente und wenden diese in der Praxis an</li> <li>– identifizieren die Wirkung ihrer Arbeit auf den Kunden und berücksichtigen dies in ihren Prozessen</li> <li>– analysieren Kernprozesse vor Ort und kreieren Lösungsansätze für Verbesserungen</li> </ul>
<b>Zyklus 5 - Kultur entwickeln und Veränderung gestalten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– identifizieren Elemente einer erfolgreichen Unternehmenskultur und stellen diese der eigenen gegenüber</li> <li>– analysieren die Kultur im eigenen Team und entwerfen Handlungsfelder</li> <li>– reflektieren die Wirkung von Veränderungen auf Menschen und Kultur</li> <li>– erkennen die Wichtigkeit der eigenen Rolle im Veränderungsprozess und erarbeiten Handlungsansätze, um Veränderungen aktiv zu begleiten</li> </ul>

## Weiterführung des Studiums an der Kalaidos Fachhochschule

Das CAS FH Prozesse und Kultur gestalten berechtigt nach erfolgreicher Zulassungsprüfung den nahtlosen Anschluss in das Masterstudium MAS oder EMBA FH an der Kalaidos Fachhochschule. Mit dem Besuch von zwei weiteren CAS plus das Verfassen der Master Thesis kann ein MAS- oder EMBA-Abschluss erreicht werden. Das CAS kann angerechnet werden (15 ECTS) und ermöglicht u.a. folgende Abschlüsse: MAS in Unternehmensführung, MAS in Leadership, Executive Master of Business Administration (E/MBA).

## Zulassungsbedingungen für das Studium

- Abgeschlossenes Fachhochschul- oder Universitätsstudium
- Abschluss der höheren Berufsbildung und ausreichend Berufserfahrung in einem für die Weiterbildung relevanten Berufsfeld sowie angemessene wissenschaftliche Kenntnisse
- Ausserordentliche Zulassung: individuelle Prüfung durch die Zulassungskommission
- Spezifische Zulassungsbedingungen: Fachspezialistinnen und -spezialisten, Projektleitende und Führungskräfte bei Coop (Managementstufe 4 und höher)

Weitere Zulassungswege und detaillierte Informationen zu den Zulassungsvoraussetzungen finden Sie auf der **Informationsseite des Fachbereichs Wirtschaft** (unter Weiterbildungsprogramme).