

## CAS FH in Projektmanagement – Upgrade – WS 2021/22

**Klasse: ILH\_CASPM\_21/10**

Die Kurstage dauern von 08:30 - 12:00 und 13:00 - 16:30 Uhr. Kursort ist Zürich-Oerlikon, Jungholzstrasse 43. Ausnahmen sind in der Tabelle angegeben.

### Präsenzunterricht

| Termin     | Thema   | Dozent                                  |
|------------|---|---|
| 27.10.2021 | <b>Kick-off</b> (anschliessend Apéro) 16.30 – 19.00 Uhr<br><u>Ziele:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Verstehen, wie das CAS FH in Projektmanagement aufgebaut ist</li> <li>▪ Wissen, wie die optionale IPMA Zertifizierung im Semester integriert ist</li> <li>▪ Wissen, welche Erwartungen die Dozierenden an die Studierenden haben</li> <li>▪ Wissen, welche Erwartungen an die Studierenden bestehen</li> <li>▪ Die verschiedenen Varianten und Anforderungen der Transferarbeit (Leistungsnachweis) kennen</li> <li>▪ Organisatorische Rahmenbedingungen, begleitende Tools und Werkzeuge kennenlernen</li> </ul> | Anne-Kathrin Bolender<br>/ Claus Sommer |
| 30.10.2021 | <b>Projekt Portfolio Management I</b><br><u>Grundlagen, Prozesse, Governance und Bewertung</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Abgrenzung: Projekt- vs. Portfoliomanagement</li> <li>▪ Auslöser, Prozesse und Dokumente der Projektentstehung</li> <li>▪ Bearbeitung einer Fallstudie (Swiss Packaging Machines)</li> </ul>  | Martin Zimmermann                       |
| 13.11.2021 | <b>Projekt Portfolio Management II</b><br><u>Ressourcen, Visualisierung, Organisation, Analysen und Systemeinführung</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bewertung und Priorisierung von Projekten</li> <li>▪ Ableitungen aus der Projektbewertung (Priorisierung: Kennzahlen (Strategiebeitrag), Wirtschaftlichkeit, Dringlichkeit und Nutzen)</li> <li>▪ Bearbeitung einer Fallstudie (Swiss Packaging Machines)</li> </ul>  | Martin Zimmermann                       |
| 27.11.2021 | <b>Agile Vorgehensmodelle I</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagen und Eigenheiten von agilem Projektmanagement: Prinzipien, Techniken und Praktiken</li> <li>▪ Agile Methoden am Beispiel SCRUM</li> <li>▪ Einführung agiler Methoden in grösseren Organisationen</li> </ul>  | Denise Pellet                           |
| 10.12.2021 | <b>Agile Vorgehensmodelle II – Lernreise</b><br><u>Agilität in der Praxis</u><br>Wir sind zu Besuch in einem Unternehmen, welche bereits seit einigen Jahren sehr erfolgreich ihre Projekte agil managt. Wir erfahren an diesem Tag unter anderem: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ worauf es bei der Einbindung agiler Projektmanagementmethoden in die Organisation ankommt</li> <li>▪ welche Auswirkungen agile Entwicklungsmethoden für die Zusammenarbeit mit den Kunden haben</li> <li>▪ wann ist der Einsatz agiler Projektmanagementmethoden überhaupt sinnvoll ist und wann nicht</li> </ul>                       | Denise Pellet                           |
| 11.12.2021 | <b>Projekt Management Systeme (PMS) I</b><br><u>Organisation und Projekt Management</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organisationskonzepte</li> <li>▪ Definition &amp; Elemente Projekt Management Systeme (PMS)</li> <li>▪ Das projektorientierte Unternehmen (POU)</li> <li>▪ Pro-Kontra PMS</li> <li>▪ PMS Tauglichkeit und Fähigkeit feststellen</li> </ul>   | Martin Zimmermann                       |

|            |  |                       |
|------------|--|-----------------------|
| 15.01.2022 | <b>Projekt Management Systeme (PMS) II</b><br><u>Ein PMS konzipieren, einführen und optimieren</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Einflussfaktoren</li> <li>▪ Konzeption und Einführung eines PMS</li> </ul>   | Martin Zimmermann     |
| 29.01.2022 | <b>Projekte im internationalen Umfeld</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ausprägungen und die typischen Problemfelder internationaler Projekte (mit Fokus auf die interkulturelle Dimension)</li> <li>▪ Kulturelle Unterschiede und Kulturmodelle in verschiedenen Weltgegenden</li> <li>▪ Aufgaben, Herausforderungen und Erfolgsfaktoren in der Führung von Projekten in einem interkulturellen Umfeld</li> <li>▪ Projektaufträge unter interkulturellen Aspekten richtig formulieren</li> </ul>   | Lucie Pannecoucke     |
| 12.02.2022 | <b>Swiss Island</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Die Swiss Island® Projektsimulation ist ein interaktives Brettspiel, bei dem die Teilnehmenden realitätsnahe und anspruchsvolle Fragestellungen zum Projektmanagement lösen.</li> <li>▪ Dabei werden laufend Bezüge zu methodisch fundierten Ansätzen hergestellt</li> <li>▪ Sammlung von realitätsnahen Erfahrungen in der praktischen Anwendung von Projektmanagementmethoden und –kompetenzen.</li> <li>▪ Sie lernen im Projektverlauf auftretende Probleme im Team zu lösen und selbstständig Entscheidungen zu treffen.</li> </ul> | Josef Gubelmann       |
| 04.03.2022 | <b>Abschluss: Voneinander Lernen</b><br>Ziel des Abschlusstages ist es, einerseits von den Herausforderungen der Mitstudierenden zu lernen und andererseits die Möglichkeit zu nutzen, offene Fragen und ungelöste Herausforderungen in eigenen Projekten zu diskutieren. Im Rahmen von Marktplatzpräsentationen visualisieren die Studierenden die Ergebnisse und Erkenntnisse, welche sie bei der Erstellung der Transferarbeit erlangt bzw. gewonnen haben. Die Visualisierung erfolgt ohne Powerpoint und Beamer mittels einem Projektplakat oder direkt an einer Pinnwand.                      | Anne-Kathrin Bolender |

### Transferarbeit

| Start      | Abgabe     | Transferarbeit   | Rückmeldung |
|------------|------------|--|-------------|
| 27.10.2021 | 27.02.2022 | Wahlmöglichkeit zwischen:<br>- Analyse des Projektportfoliomanagements in Verbindung mit einem zu wählenden Vertiefungsthema<br>- Projektbericht für IPMA-Zertifizierung (Level C) | 28.03.2022  |

## Studiengangleitung

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>Anne-Kathrin Bolender</b> | Diplom-Kauffrau (FH) mit den Schwerpunkten Personal- und Bildungsmanagement sowie Logistik, M.A. in Supply Chain Management. Mitarbeit in wissenschaftlichen Projekten sowie als Mentorin und Tutorin. Weiterbildungen in den Themenbereichen Ausbildung, Projektmanagement (IPMA-Zertifizierung), Risikomanagement, Lean Management. Mehrjährige Berufserfahrung als Projekt- und Programmmanagerin in der Luftfahrt, Trainerin in firmeninterner Projektmanagementweiterbildung. |
|------------------------------|--|

## Dozenten

|                          |   |
|--------------------------|---|
| <b>Josef Gubelmann</b>   | Professional Scrum Master, PRINCE2 Practitioner, Hermes Advanced, Master of Business Administration, Universität St.Gallen (MBA HSG) und Dipl. Maschinenbau Ingenieur mit Vertiefung Angewandte Informatik in der Leichtbautechnik, Zürcher Hochschule für angewandte Wissenschaft (zhaw).<br><br>Head of Project Management eines der grössten Schweizer IT-Beratungsunternehmens. Langjährige Erfahrungen in der Leitung Projekten und Programmen für klassischen und agilen der Professionalisierung von Projekt- und Projektportfolio-Management-Systemen, Führen von Profitcentern und Entwicklungseinheiten, Management auf Zeit in verschiedenen Unternehmen und Branchen, Coaching und Erwachsenenbildung. Mit-Verfasser des Compendio-Lehrmittels für die PM-Zertifizierung nach IPMA. |
| <b>Thorsten Löhndorf</b> | Studierte Computerlinguistik in Bonn, arbeitet seit vielen Jahren mit agilen Methoden und hat langjährige Erfahrung im Projektmanagement sowie mit der erfolgreichen Einführung von Projektmanagement in Organisationen und der agilen Transformation von Unternehmen. Besucht regelmässig Konferenzen über agile Themen, gibt Kurse zu Scrum, Kanban und anderen agilen Methoden. Professional Scrum Master, Hermes Advanced zertifiziert, arbeitet als Senior Consultant und agiler Coach und Trainer bei einem Beratungsunternehmen.   |
| <b>Lucie Pannecoucke</b> | MSc Industrial Engineering, Certified Scrum Product Owner and Scrum Master, Hermes Advances zertifiziert, IMPA PMP zertifiziert. Arbeitet als Senior Consultant und Trainerin bei einem Beratungsunternehmen. Hat über elf Jahre Erfahrung in der Projektleitung im Bereich Fahrzeugentwicklung und Softwareprogramme. Sie hat für ein internationales Unternehmen Teams in verschiedenen Ländern in Europa und Asien geführt und hat bereits in fünf Länder gearbeitet.  |
| <b>Denise Pellet</b>     | Lic.phil. Psychologie, Master of Business Administration (Manchester Business School), Coachingausbildung, Certified Scrum Product Owner, Hermes Advanced zertifiziert. Arbeitet als Senior Consultant, agile Coach und Trainerin bei einem Beratungsunternehmen. Hat langjährige Erfahrung in verschiedenen Branchen in Projekt- & Portfolio-Management, in der Einführung von Projektmanagement in Organisationen, in der agilen Transformation von Unternehmen, Change Management, Customer Experience Design und bringt Führungserfahrung als Head of Project Management mit.   |
| <b>Renzo Roth</b>        | MSc Computer Science ETH, zertifiziert in HERMES 5 Advanced, IPMA Level D, Professional Scrum Product Owner (PSPO I), Professional Scrum Master (PSM I & PSM II), SAFe Agilist (SA). Mehrjährige Erfahrung in Projektmanagement (klassisch und agil) in verschiedenen Branchen (sowohl im privaten und wie auch im öffentlichen Umfeld). Arbeitet als Consultant in einem Beratungsunternehmen.   |
| <b>Claus Sommer</b>      | Dipl.-Volkswirt (Universität Konstanz), Zertifizierter Agile Coach, Professional Scrum Master, Hermes Advanced; Senior Consultant bei einem Beratungsunternehmen. Langjährige Erfahrung in Programm- und Projektmanagement, Consulting und Coaching in unterschiedlichen Branchen, Führungserfahrung mit Linien- und Profit-Center-Verantwortung, Tätigkeit als Trainer und Autor.  |
| <b>Martin Zimmermann</b> | Dipl. Wirtschaftsinformatiker mit langjähriger Erfahrung als Projektleiter, Programm Manager und Projektportfoliomanager in Pharma, Financing und Gesundheitswesen. Langjährige Führungserfahrung von Projektleiter-, Businessanalysten- und Entwicklungsteams in der Finanzbranche. Arbeitet als Senior Consultant bei einem Beratungsunternehmen.<br><br>Certified Scrum Master (CSM); Hermes Advanced zertifiziert, CAS in Recht, Unternehmensführung und Leadership   |