

**Modulbeschreibung**

# Master of Science FH in Nursing

## Projektportfolio und Multiprojektmanagement

**Projekte und Projektmanagement sind in den Gesundheitsorganisationen keine Besonderheit mehr, sondern vielfach praktizierter Alltag. Viele Unternehmen haben jedoch Schwierigkeiten, die Fülle an Projekten, die parallel durchgeführt werden, professionell zu organisieren. Dies trifft auf das zunehmend dynamische und kompetitive Gesundheitswesen verstärkt zu.**

Je nach Organisationsform bzw. öffentlicher und/oder privater Trägerschaft ergeben sich für die Betriebe unterschiedliche Rahmenbedingungen. Zum einen bearbeiten die Studierenden theoriebasiert die Frage, inwieweit die Ausrichtung, Planung und Anpassung von Projekten sowie die Prozesssteuerung zwischen den Unternehmensprojekten in einem Portfolio die Grundlage für ein zweckdienliches Konzept des Multiprojektmanagement (MPM) bilden. Zum andern sollen die Studierenden in diesem Modul unter Berücksichtigung des iterativen Priorisierens, d. h. der laufenden Projektarbeit ein Projektportfolio für Unternehmensprojekte entwerfen, die in ihrem Betrieb bzw. Bereich stattfinden. Dabei steht der grössere betriebliche Nutzen, der durch ein Projektportfoliomanagement (PPM) entsteht, im Vordergrund. Das Modul zeigt dabei auf, Projekte in Betrieben nicht unabhängig voneinander zu betrachten und zu bewerten.

<b>Handlungskompetenzen</b>	Die Studierenden sind in der Lage <ul style="list-style-type: none"> <li>■ die Methode des Projekt-Portfolio mit unterschiedlichen Zielgrössen zu bestimmen</li> <li>■ aus Multiprojektmanagement (MPM) und Projektportfoliomanagement (PPM) wichtige Erkenntnisse für die eigene Projektdurchführung abzuleiten, zu beurteilen sowie für die Effizienzsteigerung ihrer Projektmanagementkompetenzen zu nutzen</li> <li>■ aus allen einzelnen Bestandteilen ein umfassendes Multiprojektmanagement-Konzept zu entwickeln</li> <li>■ Bausteine eines Multiprojektmanagements aufgrund der betrieblichen und individuellen Bedingungen in einem Betrieb des Gesundheitswesens zu priorisieren</li> <li>■ sich individuell zum Projektablauf beraten zu lassen und Erkenntnisse daraus für die Gestaltung des eigenen Projektmanagements zu nutzen.</li> </ul>
<b>Modulinhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Hintergrund, Ausgangslage und Ansätze des MPM und des PPM</li> <li>■ Zielgrössen und Methoden im MPM und PPM</li> <li>■ Einführung des MPM und PPM in die betriebliche Praxis</li> <li>■ Bewertung der Literatur zu MPM und PPM unter der Fragestellung, wie nützlich wissenschaftliche Ergebnisse für Betriebe im Gesundheitssektor sind.</li> </ul>
<b>Lehr- und Lernmethoden</b>	Lehrgespräche, Peer Mentoring, angeleitetes Selbststudium
<b>Leistungsnachweis</b>	Schriftliche Arbeit
<b>Ausgewählte Literatur</b>	Hirzel, M.; Kühn, F. & Wollmann, P. (Hrsg.) (2009). <i>Projektportfolio-Management: Strategisches und operatives Multi-Projektmanagement in der Praxis</i> . Wiesbaden: Gabler. Lomnitz, G. (2008). <i>Multiprojektmanagement. Projekte planen, vernetzen und steuern</i> . Landsberg: Moderne Industrie.
<b>Modulverantwortung und Dozentin</b>	Sybille Hercher, MA, Unternehmerin
<b>Voraussetzungen</b>	Zulassung zum Studiengang MSc in Nursing
<b>Modulcode</b>	MSN_24
<b>Modultyp</b>	Pflichtmodul in den Schwerpunkten "Applied Research" und "Clinical Excellence"

<b>Modulreihenfolge</b>	Modul 4 im Studienbereich „Strategisches Projektmanagement“
<b>Lernzeit/ECTS</b>	90 Stunden, 3 ECTS
<b>Modulkosten</b>	Pauschale für Gesamtstudiengang
<b>Unterrichtssprache</b>	Deutsch