

**Modulbeschreibung**

# Master of Science FH in Nursing

## Operative Gestaltung des Projektmanagements

In diesem Modul lernen die Studierenden, aus Visionen und Ideen realisierbare Ziele abzuleiten, Projektstrukturen aufzubauen und Problemlösungsmethoden einzusetzen. Sie erkennen die Bedeutung der operativen Planung eines Projektes sowie den Einfluss der planungsrelevanten Faktoren auf die Projektkultur, um das Praxisentwicklungsprojekt erfolgreich zu starten. Die Studierenden streben zudem an, dass sich ihre Führungspersonen im Betrieb bzw. in der Organisation für das Projekt engagieren.

Das integrierte Projektmanagement wird als Organisationsform mit klarem Konzept und seine Methodik als zweckdienliches Instrument der Unternehmensführung verstanden. Anhand der bisher erworbenen Kenntnisse über die strategische Einordnung von Projekten, das Einrichten eines wirksamen Projektmanagements sowie die Handhabung der dazu notwendigen Instrumente, können die Studierenden ihre Projektplanung mit dem Aufbau eines Projektcontrollings und des Projektmarketings abschliessen. Neben ihrer Führungsexpertise sollen die Studierenden sich zunehmend Kenntnisse zur Gestaltung sozialer Dynamiken und Personalführung aneignen. Beide Aspekte sind in der Funktion als Projektleitung notwendiges Basiswissen.

---

<b>Handlungskompetenzen</b>	<p>Die Studierenden sind in der Lage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ die Vorphase eines Projekts inhaltlich und zeitlich zu steuern und zu gestalten</li> <li>■ Ziele eines Projekts präzise zu formulieren sowie Projektaufträge und -beschreibungen auszuhandeln</li> <li>■ Umfeld- und Risikoanalysen im Kontext ihres Projektes durchzuführen</li> <li>■ Erfolgsfaktoren eines Projektes zu definieren</li> <li>■ Projektorganisationen aufzubauen und strukturell an den Gesamtbetrieb anzubinden</li> <li>■ für alle Planungsschritte brauchbare Instrumente auszuwählen, zu entwickeln und einzusetzen</li> <li>■ Controllingergebnisse wertfrei darzustellen</li> <li>■ Ergebnisse im Rahmen eines Projektsteuerungskonzeptes zu bewerten</li> <li>■ für den Fortgang eines Projektes die richtigen Schlussfolgerungen zu ziehen</li> <li>■ Unterschiede zwischen fachlicher sowie personeller und organisatorischer Führung zu verstehen und entsprechend des Auftrags innerhalb des Projektes einzusetzen.</li> </ul>
-----------------------------	--

---

<b>Modulinhalte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Gestaltung des magischen Dreiecks</li> <li>■ Normative, strategische und operative Ziele</li> <li>■ Wirtschaftlichkeitsbetrachtung: Zeit-, Kosten- und Ressourcenplanung</li> <li>■ Methode des Monitorings und Review-Prozesse</li> <li>■ Stakeholderanalyse und Risikoanalyse</li> <li>■ Projektorganisationsformen (reine Projektorganisation, Stab und Koordination, Matrixorganisation)</li> <li>■ Kompetenzmatrix</li> <li>■ Netzplantechnik</li> </ul>
---------------------	--

---

- Projektdokumentation und Projektinformation
- Projektmarketing und Projektinformation
- Projektcontrolling
- Berichtswesen / Wissensmanagement
- Teamentwicklung und Teamführung

<b>Lehr- und Lernmethoden</b>	Lehrgespräche, Peer Mentoring, angeleitetes Selbststudium
<b>Leistungsnachweis</b>	Schriftliche Arbeit
<b>Ausgewählte Literatur</b>	Döring, W. (2005). <i>Projekt-Coaching</i> . In: Vogelauer, W. (Hrsg.). <i>Coaching-Praxis – Führungskräfte professionell begleiten, beraten, unterstützen</i> (pp. 93–107). 5. Auflage. München: Luchterhand, Gomez, P. (2004). <i>Strukturen als Ordnungsmoment</i> . In: R. Dubs, D. Euler, J. Rüegg-Stürm, & C.E. Wyss (Hrsg.). <i>Einführung in die Managementlehre</i> , Band 1, Teile A-E, (pp. 429–451). Bern: Haupt Verlag. Kessler, H. & Winkelhofer, G. (2004). <i>Projektmanagement</i> . Leitfaden zur Steuerung und Führung von Projekten, 4. Auflage. Berlin: Springer.
<b>Modulverantwortung und Dozentin</b>	Sybille Hercher, MA, Unternehmerin
<b>Voraussetzungen</b>	Zulassung zum Studiengang MSc in Nursing
<b>Modulcode</b>	MSN_22
<b>Modultyp</b>	Pflichtmodul in den Schwerpunkten "Applied Research" und "Clinical Excellence"
<b>Modulreihenfolge</b>	Modul 2 im Studienbereich „Strategisches Projektmanagement“
<b>Lernzeit/ECTS</b>	240 Stunden, 8 ECTS
<b>Modulkosten</b>	Pauschale für Gesamtstudiengang
<b>Unterrichtssprache</b>	Deutsch