

# Bachelor of Science in Nursing

## Projekte durchführen / Zusammenarbeiten

**Erfolgreiches Zusammenarbeiten in Arbeits- und Projektteams führt zur Qualitätsverbesserung und höherer Zufriedenheit der Mitarbeitenden, Patient/innen und Bewohner/innen.**

Die Idee von Projektarbeit ist, unternehmerische Vorhaben mit einer effektiven und effizienten Organisationsform umzusetzen. Projektarbeit ist nicht allein die Anwendung von Projekt-Methodik, Kostenkalkulation und Controlling, sondern hat vor allem mit den eigenen Fähigkeiten der Projektleitung zu tun. Sie muss in der Lage sein, unterschiedliche Interessensgruppen in den Projektverlauf zu integrieren, Teams zu führen, Komplexität zu erkennen und zu strukturieren. Dies bedeutet, in Prozessen zu denken mit dem Blick auf die Projektziele und den Projektabschluss. In Gesundheitsorganisationen werden diese Fähigkeiten vor allem benötigt, um die Qualitätsentwicklung in der Pflege sowie die Einführung von Neuerungen voranzubringen.

Neben dem Projektmanagement wird die Zusammenarbeit von Berufspersonen mit unterschiedlichen Fähigkeiten (Skills) und Qualifikationen (Grades) in den Blick genommen. Die Institutionen des Gesundheitswesens sind aufgefordert, den zunehmenden Pflegebedarf zu decken, die Qualität gemäss anerkannten Standards zu garantieren und dabei die Kosten möglichst gering zu halten. Es besteht Einigkeit darüber, dass der gezielte Einsatz des Personals zur Erreichung dieser Ziele prioritär ist.

In diesem Modul werden die Studierenden befähigt, die Zusammenarbeit von Berufspersonen mit unterschiedlichen Fähigkeiten und Qualifikationen zu analysieren. Dabei nehmen sie die Perspektive „vom Pflegebedarf zum Personalbedarf“ ein und orientieren sie sich an Prinzipien der Pflegequalität. Zudem erlernen die angehenden Pflegefachpersonen BScN den Ansatz des integrativen Projektmanagements, in dem die verschiedenen Ebenen des Projektdenkens miteinander verknüpft werden.

### Lernergebnisse/Handlungskompetenzen

---

Die Studierenden sind in der Lage

- Projektmanagement:
  - in Projekten zielorientiert und kooperativ zu arbeiten
  - unterschiedliche Funktionen und Werkzeuge für eine effiziente Projektführung und Projektdurchführung einzusetzen
  - Instrumente der Problemlösung einzusetzen
  - verschiedene Projekt-Organisationsformen nach ihrer Effektivität zu unterscheiden
  - den Projektverlauf sinnvoll in Phasen und Arbeitspakete zu unterteilen
  - den Zusammenhang von Planung, Controlling und Steuerung in Projekten zu erkennen und ein adäquates Projektcontrolling vorzunehmen.
- Zusammenarbeiten:
  - die Zusammenarbeit von Berufspersonen im Dienstleistungszweig „Pflege und Betreuung“ mit unterschiedlichen Fähigkeiten und Qualifikation zu gestalten
  - Zusammenhänge zwischen Pflegebedarf und Personalbedarf zu erklären
  - Modelle der Zusammenarbeit von Berufspersonen des Dienstleistungszweigs „Pflege und Betreuung“ mit unterschiedlichen Fähigkeiten und Qualifikationen in Ansätzen zu entwickeln
  - Aufgaben zu delegieren, auf dem Hintergrund pflegfachlicher Entscheidungen.

### Modulinhalte

---

- Projektmanagement:
  - Prinzipien und Kriterien der Projektwürdigkeit
  - Basismodell des integrativen Projektmanagements mit Orientierungsebenen
  - Formen der Projektorganisation

**careum**

**Careum**  
**Hochschule Gesundheit**  
Teil der Kalaidos Fachhochschule

- Risiko- und Umfeldanalysen
- Definition der Projektphasen
- Zielfindungs- und Problemlösungstechniken
- Führung in Projekten
- Projektcontrolling und Projektevaluation
- Informations- und Dokumentationswesen
- Projektmarketing
- Zusammenarbeiten:
- "Skill- und Grademix" und dessen Bedeutung für die Gesundheitsversorgung
- Berufsprofile der Berufe des Dienstleistungszweigs „Pflege und Betreuung“
- Berufsrolle und Berufsidentität: von der Tätigkeitsorientierung zur Aufgabenorientierung
- Arbeitsteilung und Prozessoptimierung im Gesundheitswesen
- Bildungssystem der Schweiz
- Interprofessionelle Zusammenarbeit

### Lehr- und Lernmethoden

---

Vorlesungen, Plenardiskussionen, angeleitete Übungen, angeleitetes Selbststudium

### Leistungsnachweis/Modulabschluss

---

ausgehend von einem vorgegebenen Szenario schriftliche Arbeit zum Vorgehen bei der Initiierung und Durchführung eines Projektes

### Literatur

---

siehe Leitprogramme

### Modulverantwortung

---

Andrea Käppeli, MScN, Careum Hochschule Gesundheit

### Dozierende

---

Projektmanagement: Sybille Hercher, Soziologin M.A.; Dozentin Careum Hochschule Gesundheit  
 Zusammenarbeiten: Andrea Käppeli, MScN, Careum Hochschule Gesundheit

### Voraussetzungen

---

- Grundstudium Bachelor of Science in Nursing oder Höhere Fachschule Pflege
- vertiefte Mathematik-, Englisch- und Deutschkenntnisse (Niveau Berufsmaturität)

### Modulcode

---

**BSN\_4.2**

### Modulreihenfolge

---

Modulblock 3

Das Modul 4.2 steht in Verbindung mit den Modulen 3.2 Qualitätsentwicklung, 3.3 Gesundheitsversorgung.

### Lernzeit/ECTS

---

150 Stunden, 5 ECTS-Punkte

Richtwerte:

Projektmanagement:

Kontaktstudium: 24 h, Selbststudium: 55 h, Selbststudium Leistungsnachweis: 15 h

Zusammenarbeiten:

Kontaktstudium: 16 h, Selbststudium: 40 h

## Modulkosten

---

Im Studiengang: CHF 1'850.-  
Einzelmodul: CHF 2'200.-

## Unterrichtssprache

---

Deutsch

© Careum Hochschule Gesundheit, Juli 2020