

## Lehrgang für Projektassistenten oder Projektleitende **IPMA-Zertifizierungslehrgang (Level D oder Level C)**

### Praxisnahe Weiterbildung für Projektleitende

Erfolgreiche Projekte sichern die Überlebensfähigkeit eines jeden Unternehmens. Projektleitende und -mitarbeitende leisten so einen massgeblichen Beitrag zum Unternehmenserfolg. Sich souverän in den komplexen Spannungsfeldern zwischen Auftraggeber und Dienstleister, internen und externen Anspruchsgruppen und dem Projektteam bewegen zu können, gehört zu den Schlüsselkompetenzen einer erfolgreichen Projektleitung. Dabei leisten Offenheit, Effizienz, Ergebnisorientierung, Leadership-Qualitäten und Erfahrungen im Umgang mit Widerstand und Konflikten einen entscheidenden Beitrag zum Projekterfolg.



Erfolgreiches Projektmanagement basiert nicht nur auf technischem Wissen. Vielmehr sind es Menschen, deren Kompetenzen in jedem Projekt im Zentrum stehen und über den Projekterfolg entscheiden. Der Kompetenzstandard der IPMA unterstützt die Entwicklung jedes Einzelnen in Form eines umfassenden Kompetenzinventars. Über diese Kompetenzen müssen Projektmitarbeitende und in noch umfangreicheren Masse Projektleitende verfügen, um in Projekten mitzuarbeiten und Projekte zu meistern.

Mit der Teilnahme am IPMA-Lehrgang investieren Sie in eine Weiterbildung mit nachweislicher Erfolgskontrolle. Das international anerkannte Vierstufensystem der International Project Management Association (IPMA) zur Qualifizierung und Zertifizierung von Projektmanagement-Personal bietet eine ideale Grundlage, die individuelle Projektmanagement-Kompetenz gezielt zu verbessern und nach aussen zu dokumentieren.

### Aufbau des Lehrgangs

Die «IPMA Individual Competence Baseline» (IPMA ICB) in der Domäne Projektmanagement ist der weltweite Standard für persönliche Kompetenzen im Projektmanagement. Der Lehrgang besteht aus 7 Präsenztrainingstagen, in welchen alle 28 Kompetenzen des IPMA-Kompetenzmodells aus der Domäne Projektmanagement («Eye of Competence» / SWISS.ICB4) behandelt werden. Begleitend werden Videolektionen und ein auf die IPMA-Zertifizierung abgestimmtes Selbstlernmittel zur Verfügung gestellt.

IPMA Modul / «Eye of Competence»	
<b>Kompetenzbereich «Praktiken»</b>	Projektdesign – Anforderungen und Ziele – Leistungsumfang und Lieferobjekte – Ablauf und Termine – Organisation – Information und Dokumentation – Qualität – Kosten und Finanzierung – Ressourcen – Beschaffung – Planung und Steuerung – Chancen und Risiken – Stakeholder – Change und Transformation
<b>Kompetenzbereich «Menschen»</b>	Selbstreflexion und Selbstmanagement – Persönliche Integrität und Verlässlichkeit – Persönliche Kommunikation – Beziehungen und Engagement – Führung – Teamarbeit – Konflikte und Krisen – Vielseitigkeit – Verhandlungen – Ergebnisorientierung
<b>Kompetenzbereich «Kontext»</b>	Strategie – Governance – Strukturen und Prozesse – Compliance – Standards und Regulationen – Macht und Interesse – Kultur und Werte



### Das Vierstufenmodell der Zertifizierung nach IPMA

Das Zertifizierungssystem der IPMA unterscheidet vier Level, welche aus typischen Funktionen, Tätigkeiten und Zuständigkeiten aus der Praxis abgeleitet wurden. Die Anforderungen an die Kompetenz nimmt von Level D zu Level A zu. Neben Wissen, Fähigkeiten und Fertigkeiten wird auch die persönliche Erfahrung in die Evaluation mit einbezogen. Für alle IPMA-Level gelten die gleichen 28 Kompetenzen. Bei der Auswahl des persönlich passenden Zertifizierungslevels ist die Komplexität des Umfelds der Projekte und entsprechende Erfahrung ausschlaggebend.

Die Zertifizierungslevels	
<b>IPMA Level A® Certified Projects Director</b>	Bezeichnet eine Person, die in der Lage ist, bedeutende Portfolios oder Programme mit den entsprechenden Ressourcen, Methoden und Instrumenten zu leiten. Dies und nicht das Management eines Einzelprojekts ist Gegenstand der Zertifizierung. Zur Übernahme dieser Verantwortung ist ein hohes Mass an Wissen und Erfahrung erforderlich.
<b>IPMA Level B® Certified Senior Project Manager</b>	Bezeichnet eine Person, die fähig ist, ein komplexes Projekt zu managen. Dazu gehören normalerweise Teilprojekte, d.h. der/die Projektmanager/in managt das Projekt mit Hilfe von Teilprojektleitenden und weniger durch direkte Führung des Projektteams.
<b>IPMA Level C® Certified Project Manager</b>	Bezeichnet eine Person, die in der Lage ist, ein Projekt mit begrenzter Komplexität zu managen. Dies bedeutet, dass sie über das erforderliche Projektmanagement-Wissen und die entsprechende Erfahrung verfügt, um ein Projekt erfolgreich zu managen.
<b>IPMA Level D® Certified Project Management Associate</b>	Bezeichnet eine Person, die fähig ist, Projektmanagement-Wissen bei der Mitarbeit in einem Projekt einzubringen, wobei umfassendes und fundiertes Spezialwissen im Projektmanagement nötig ist.

### Zulassungsbedingungen

**Level D:** Erfahrung in den Kompetenzen wird nicht vorausgesetzt. Wir empfehlen Ihnen eine mindestens einjährige Mitarbeit in Projekten, um Ihr Projektmanagementwissen ausbauen zu können.

**Level C:** Neben dem theoretischen Basiswissen müssen Sie mindestens 3 Jahre Projekterfahrung in begrenzt komplexen Projekten *oder* in einer verantwortlichen Projektmanagementrolle (Teilprojektleitende oder stellvertretender Projektleitende) in komplexen Projekten nachweisen.

### Ziele der IPMA-Weiterbildung

Mit der Ausbildung eignen sich die Teilnehmenden eine gemeinsame Wissensbasis zum Thema Projektmanagement auf der Grundlage international anerkannter Standards an. Nach dieser Ausbildung werden Sie mit sehr hoher Wahrscheinlichkeit (Erfolgsquote der Kalaidos Fachhochschule liegt bei 99 Prozent) die Zertifizierungsprüfung bestehen. IPMA-zertifizierte Projektmanager tragen nachweislich zur Qualität des Projekts bei und führen es zum Erfolg.

### Unser Lernarrangement: Unsere Dozierenden als Autoren und Online-Teacher

Unsere Dozierenden sind Experten auf ihrem Gebiet und arbeiten bei der AWK Group. Ihr Fachwissen zeichnet sie aus, weshalb sie unser Lehrmittel «Projektmanagement – Zertifizierung nach IPMA-Ebenen D und C. Grundlagen und Kompetenzen, Methoden und Techniken mit zahlreichen Beispielen» verfasst und passende Videolektionen gedreht haben. Beides unterstützt Sie im Präsenz- und Selbststudium optimal.



Im Seminarpreis inbegriffen sind: Selbstlernmittel IPMA, Zugang zum virtuellen Lernraum, zum IPMA-Videochannel und zum projektmagazin.de-Mitgliederbereich für die Dauer des Lehrgangs, Unterstützung bei Fragen zur Zertifizierung, Musterprüfungen und Prüfungsvorbereitung sowie Unterstützung im Zertifizierungsprozess. Level C- und Level B-KandidatInnen werden zusätzlich bei der Erstellung des Projektberichts und mit einer Prüfungssimulation vor dem Interview beim VZPM unterstützt.

#### Vorteile für Teilnehmende

- Abschlusstitel: Certified Project Management Associate IPMA Level D®/ Certified Project Manager IPMA Level C®
- Blended-Learning-Arrangement: Lehrmittel, Videolektionen, Präsenzunterricht und Zugang zur Kalaidos-Lernplattform
- Individuelle Begleitung des Zertifizierungsprozesses (Antragstellung, Coaching bei der Erstellung des Projektberichts und Simulation des Abschlussinterviews zur Zertifizierung)
- Inhouse-Prüfung an der Kalaidos Fachhochschule
- Anrechenbar auf das CAS FH in Projektmanagement

#### Fakten und Zahlen

Kein Abschluss ohne Anschluss	CAS FH in Projektmanagement (15 ECTS) – Belegen Sie unser Upgrade und erlangen Sie ein Hochschulzertifikat
Dauer	7 Tage (Level D) 7 Tage + Prüfungssimulation (Level C)
Seminarpreis Kalaidos Fachhochschule	Level D: CHF 4'750 Level C: CHF 5'950 (inkl. aller Lernmedien)
Prüfungsgebühren des VZPM	Level D: CHF 750 Level C: CHF 2'900
Durchführungsort	Zürich-Oerlikon

#### Durchführungsdaten und -ort

Der Lehrgang findet ca. jeden zweiten Freitag von 8:30-16:30 Uhr an der Kalaidos Fachhochschule in Zürich-Oerlikon statt.

Daten Wintersemester 2021/22: 29.10./12.11./26.11.2021 und 14.01./28.01./11.02./25.02.2022

Daten Sommersemester 2022: 22.04./06.05./20.05./24.06./08.07./19.08./02.09.2022

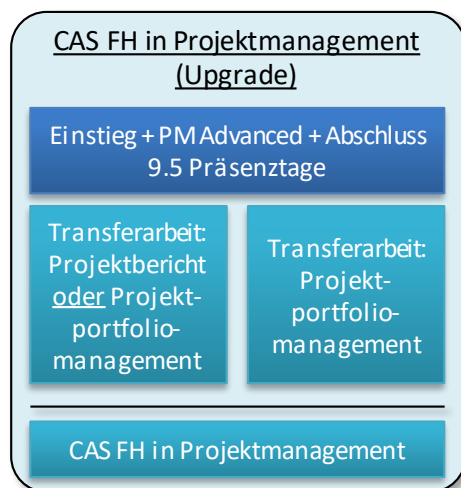
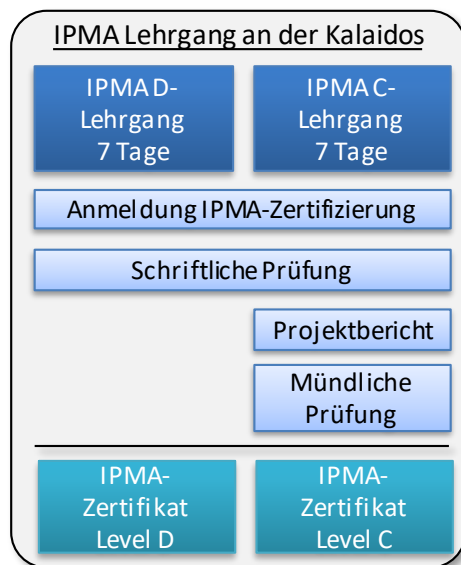
#### Zahlen und Fakten zur Kalaidos Fachhochschule AG

Wir sind eine eidgenössisch akkreditierte Fachhochschule mit über 4'000 Studierenden in den Fachbereichen Wirtschaft, Recht, Gesundheit und Musik. Als Fachhochschule mit privater Trägerschaft beschäftigen wir über 600 berufstätige und erfahrene Dozierende.

Unser Ziel sind flexible Studienangebote, die es Ihnen ermöglichen, Beruf, Familie und Freizeit mit einer Weiterbildung zu kombinieren.

Daneben bieten wir mit unseren Master- und Bachelorstudiengängen auch komplette Ausbildung an. Aktuell in den Bereichen BWL, Wirtschaftspsychologie, Leadership und HR, Accounting und Controlling, Steuerwesen, Banking und Finance, Treuhand und Unternehmensberatung, Wirtschaftsinformatik sowie International Management.

## «Schritt für Schritt» vom IPMA-Zertifizierungslehrgang zum CAS FH in Projektmanagement



### Projektassistenten als Mitarbeitende im Projekt – Level D

ProjektassistentInnen sind qualifiziert ihre Projektleitenden professionell zu unterstützen oder können in ihrer Funktion Teilprojektleitungsaufgaben übernehmen. Die Teilnehmenden verfügen über ein ausreichendes Wissen in allen Gebieten und Aspekten des Projektmanagements und können als ProjektassistentIn oder SpezialistIn eingesetzt werden. Sie sind fähig, Projekte, ihre Funktionen sowie Elemente und Aufgaben des Projektmanagements zu definieren und notwendige Methoden zur Steuerung von Projektterminen, -ressourcen, -kosten und Qualitätsaspekten anzuwenden.

Vor allem erwerben Sie das Verständnis, um der Projektführung und Teamarbeit in Projekten die richtige Bedeutung beizumessen und mit Konflikten in Projekten professionell umzugehen.

### Projektleitende komplexer Projekte – Level C

Projektleitende verfügen über eine breite Palette von Wissen, die für Aussenstehende schwer zu beurteilen ist. Die Teilnehmenden sind fähig, dynamische Projektprozesse zu managen und können Teams zu guten Leistungen motivieren und sinnvolle Entscheidungen erreichen. Damit führen sie Projektergebnisse herbei und sichern den Projekterfolg. In typischen Problem- und Konfliktsituationen verhalten sich Projektleitende adäquat und wenden Informations- und Kommunikationsmethoden effizient und proaktiv an. Zudem kennen sie Prozesse und Methoden, um Sachmitteln und Dienstleistungen zu beschaffen.

### Senior-Projektleitende auf dem Weg zum Projektdirektor – Level B

Wir unterstützen auf Nachfrage Level B-Zertifizierungsvorhaben im Einzelcoaching. Fragen hierzu können Sie an die Studiengangsleitung richten.

### Kein Abschluss ohne Anschluss

Teilnehmende des IPMA-Lehrgangs der Kalaidos Fachhochschule können bei erfolgreicher Zertifizierung durch den VZPM innerhalb von vier Jahren ab Zertifizierungszeitpunkt das Upgrade zum CAS FH in Projektmanagement machen.

Die Details zu Inhalt und Kosten des Studiengangs können Sie dem Factsheet «CAS FH in Projektmanagement» entnehmen oder bei der Studiengangsleitung erfragen.

Weitere Informationen zum Ablauf und den unterschiedlichen Varianten erhalten Sie auch in unserem Informationsvideo: <https://youtu.be/692CWU6ayKs>.

### Kontakt und Beratung

**Anne-Kathrin Bolender**  
Studiengangsleitung

E-Mail: [anne-kathrin.bolender@kalaidos-fh.ch](mailto:anne-kathrin.bolender@kalaidos-fh.ch)  
Tel: +41 44 307 33 87

Kalaidos Fachhochschule Wirtschaft  
Institut für Management und Digitalisierung  
Jungholzstrasse 43, CH-8050 Zürich  
[www.kalaidos-fh.ch](http://www.kalaidos-fh.ch)