

# Certificate of Advanced Studies (FH)

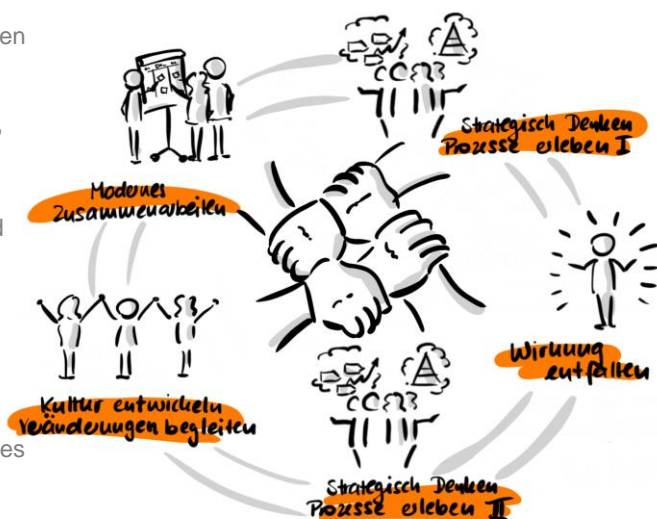
## CAS FH in Prozesse und Kultur gestalten

### Ihre persönliche Weiterentwicklung bei Coop mit einem CAS FH abschliessen

Nur durch Weiterentwicklung von Prozessen, Strategien und Kultur kann ein Unternehmen wettbewerbsfähig bleiben. Dazu bedarf es Fachspezialistinnen und Fachspezialisten, Projektleitende und Führungskräfte, die aktiv nach bereichsübergreifenden Lösungen suchen und diese nachhaltig umsetzen.

Im Austausch mit internen und externen Experten und Entscheidungsträgern erweitern Sie Ihr Wissen über Prozesse und deren Verbesserung, über Strategien, Kultur und deren Veränderung. Alles mit dem Zweck, das Unternehmen, Ihren Bereich und Sie persönlich weiter zu entwickeln.

Zudem wird ein spezieller Fokus auf die moderne Zusammenarbeit (z. B. Agilität, moderne Instrumente des Projektmanagements), Ihre Wirkung auf Ihr Umfeld (Schnittstellen, Projektteam, Mitarbeitende) sowie die Erweiterung Ihres Netzwerkes gelegt.



Das CAS FH in Prozesse und Kultur gestalten besteht aus einer Kombination von Präsenztrainings, Live online Trainings, selbstgesteuertem Lernen sowie Transferaufgaben und schliesst mit einer Projektpräsentation ab.

### So findet der gemeinsame Lernprozess statt:

- Wir legen den Fokus auf praxisnahes Handeln und gestalten so unser Unternehmen mit
- Wir profitieren voneinander, miteinander und fördern bereichsübergreifendes Lernen
- Wir wechseln Perspektiven und denken out of the Box
- Wir leben selbstgesteuertes Lernen und vernetzen uns
- Wir lernen gemeinsam an inspirierenden Orten
- Wir nutzen moderne Methoden und Instrumente der Zusammenarbeit

Der Lehrgang wird in Kooperation mit der Kalaidos Fachhochschule angeboten und schliesst mit einem Zertifikat ab.

### Fakten und Zahlen

Abschluss	- CAS FH in Prozesse und Kultur gestalten - Anschlussmöglichkeiten an MAS, MBA- oder EMBA-Programme der Kalaidos FH
Zielgruppe	- Das CAS FH in Prozesse und Kultur gestalten richtet sich an Fachspezialistinnen und -spezialisten, Projektleitende und Führungskräfte aus der Coop Gruppe mit Managementstufe 4 und höher
Zulassungsbedingungen	- Mehrjährige Berufserfahrung - Erfolgreich abgeschlossene, qualifizierte Weiterbildung in den letzten Jahren
ECTS-Punkte	- 15
Dauer	- 10 Monate
Start	- 1x im Jahr, Oktober bis August
Präsenz/Live online Training	- 5 Zyklen à 3 Tage (2 Tage Präsenztraining und zwei Mal ein halber Tag Live online Training) - 1 Abschlusstag
Ausbildungsgebühr	- übernimmt Coop im Rahmen der BR 537 - Externe Aus- und Weiterbildung.
Durchführungsort	- Coop Campus, Muttenz, weitere Standorte und online

## Aufbau und Inhalt des Studiums:

Das *CAS FH in Prozesse und Kultur gestalten* besteht aus 5 Zyklen mit folgenden Handlungskompetenzen:

### Zyklus 1 - Modernes Zusammenarbeiten

- TN analysieren moderne und nachhaltige Instrumente und wenden diese in ihrer Praxis an
- TN definieren die bereichsübergreifende Zusammenarbeit innerhalb des CAS und in ihrer Praxis.
- TN reflektieren ihre Kompetenzen und leiten ihre persönlichen Entwicklungsziele ab
- TN gestalten ihr Netzwerk aktiv und gezielt
- TN erarbeiten, wie sie in schnittstellenübergreifenden Projektteams effektiv arbeiten können

### Zyklus 2 - Strategisch Denken und Prozesse erleben I

- TN untersuchen Unternehmens-Vision, Strategie und Prozessmodell und entwickeln eigene Strategien für ihre Praxis.
- TN kennen die Elemente des strategischen Managements und vernetzen diese mit ihrer eigenen Arbeit
- TN beurteilen gesellschaftliche Entwicklungen und Trends und leiten Handlungen für ihre eigene Arbeit ab
- TN analysieren Kernprozesse vor Ort und kreieren Lösungsansätze für Verbesserungen

### Zyklus 3 - Wirkung entfalten

- TN reflektieren sich, ihre eigene Rolle und ihre Wirkung auf andere
- TN entwickeln ihren Weg, um im Alltag die Gestalter-Rolle zu übernehmen
- TN erkennen ihre Potentiale in ihrem Auftritt, um Entscheidungsträger und Teams überzeugen zu können
- TN überzeugen andere mit und ohne Führungsverantwortung

### Zyklus 4 - Strategisch Denken und Prozesse erleben II

- TN setzen sich aktiv mit den Prozessen im eigenen sowie angrenzenden Bereich auseinander und erarbeiten kontinuierlich Verbesserungen
- TN interpretieren moderne Methoden der Prozessverbesserung und Instrumente und wenden diese in der Praxis an
- TN identifizieren die Wirkung ihrer Arbeit auf den Kunden und berücksichtigen dies in ihren Prozessen
- TN analysieren Kernprozesse vor Ort und kreieren Lösungsansätze für Verbesserungen

### Zyklus 5 - Kultur entwickeln und Veränderung gestalten

- TN identifizieren Elemente einer erfolgreichen Unternehmenskultur und stellen diese der eigenen gegenüber
- TN analysieren die Kultur im eigenen Team und entwerfen Handlungsfelder
- TN reflektieren die Wirkung von Veränderungen auf Menschen und Kultur
- TN erkennen die Wichtigkeit der eigenen Rolle im Veränderungsprozess und erarbeiten Handlungsansätze, um Veränderungen aktiv zu begleiten

## Weiterführung des Studiums an der Kalaidos Fachhochschule

Das *CAS FH in Prozesse und Kultur gestalten* berechtigt nach Zulassungsprüfung den nahtlosen Anschluss in das Masterstudium MAS oder EMBA FH an der Kalaidos Fachhochschule. Mit dem Besuch von zwei weiteren CAS plus dem Verfassen der Master Thesis kann ein MAS- oder EMBA-Abschluss erreicht werden. Das CAS kann angerechnet werden (15 ECTS) und ermöglicht u.a. folgende Abschlüsse:

- MAS FH in Unternehmensentwicklung (Anrechnung als Pflicht-CAS)
- MAS FH in Leadership (Anrechnung als Wahlpflicht-CAS)
- E/MBA mit wählbarer Vertiefungsrichtung

Weitere Informationen finden Sie auf <https://www.kalaidos-fh.ch/de-CH/Studium>

Für eine Beratung wenden Sie sich an die StudiengangsleiterIn der Kalaidos Fachhochschule.

Die Anrechnung an Studiengänge anderer Hochschulen prüfen Sie bitte direkt mit diesen.

## Ihre Ansprechpersonen:

**Annette Fink**

**Kalaidos Fachhochschule Schweiz**  
Studiengangsleiterin und Consultant

[annette.fink@kalaidos-fh.ch](mailto:annette.fink@kalaidos-fh.ch)

+41 44 307 33 88

**Daniel Mangold**

**Coop**  
Ausbildung national

[daniel.mangold@ccop.ch](mailto:daniel.mangold@ccop.ch)

+41 61 466 12 20

**Christa Heinke**

**Coop**  
Ausbildung national

[christa.heinke@coop.ch](mailto:christa.heinke@coop.ch)

+41 61 466 12 21



Eidgenössisch akkreditierte  
Fachhochschule