

## Betriebswirtschaftliches Wissen für angehende Berufsunteroffiziere

### Kunde

Die BUSA (Berufsunteroffizierschule der Armee) ist die Ausbildungsstätte für Berufsunteroffiziere aller Truppengattungen der Schweizer Armee in Herisau.

### Ausgangslage

Der zweijährige Grundausbildungslehrgang vermittelt den höheren Unteroffizieren das notwendige allgemeine und militärische Grundwissen und Können, welches sie dazu befähigt, als militärische Ausbilder, Führer und Erzieher zu arbeiten.

Im Jahr 2000 setzte sich die BUSA zum Ziel, die Vermittlung einer breiten Allgemeinbildung zu verstärken und sie so auszugestalten, dass die mit einer zivilen höheren Berufsfachausbildung vergleichbar ist.

Die ATHEMIA erhielt den Auftrag, die Themen Betriebswirtschaft, Volkswirtschaft, Marketing, Buchhaltung und Wirtschaftsrecht auf einer angepassten Stufe in Deutsch und Französisch zu vermitteln. Die Themenpalette in betriebswirtschaftlicher Grundausbildung wurde ab dem 3. Zyklus an Lerninhalte des SVF-Management-Lehrgangs (Schweizerische Vereinigung für Führungsausbildung) angepasst.

Aufgrund enger finanzieller Rahmenbedingungen wurde 2004 entschieden, für die Grundausbildung 2006 nur noch ein stark reduziertes Betriebswirtschaftsprogramm mit internen Ressourcen anzubieten.

### Unsere Lösung

Das Ausbildungskonzept beinhaltete einen Blended Learning-Ansatz mit

- Selbstlernmitteln (mehrheitlich des Schwester-Unternehmens Compendio Bildungsmedien),
- Präsenzseminaren im Umfang von 15 Tagen zur Repetition und Vertiefung des Lernstoffes mit Gruppenarbeiten und Fallstudien sowie einer abschliessenden Prüfung.

### Nutzen für die BUSA

- Bis Ende 2005 durchliefen über 200 angehende Berufsunteroffiziere die Ausbildung. In dieser Zeit konnte die Quote der bestandenen Prüfungen auch dank diverser Konzeptanpassungen von 70% auf über 90% gesteigert werden. 98% der Absolventen bewerteten im letzten Jahr das Training als gut bis sehr gut.
- Chefadjutant Samuel Ramseyer, Chef Grundlagen und Entwicklung der BUSA: «Die Absolventen haben von den vermittelten Betriebswirtschaftsthemen sowohl beruflich als auch persönlich viel profitiert. ATHEMIA verstand es, das Angebot auf veränderte Bedürfnisse anzupassen und die Trainings professionell, effizient und Teilnehmergegerecht durchzuführen.»

### Referenzauskunft

BUSA, Chefadj Samuel Ramseyer