

Auf dem Weg zum projektorientierten Unternehmen

Kunde

Swissphone ist eine international tätige Unternehmensgruppe mit Tochtergesellschaften im In- und Ausland. 1969 gegründet, hat sich das Unternehmen mit rund 300 Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern vom Pionier auf dem Gebiet der Funkrufalarmierung zum europaweit führenden Anbieter von Alarmierungslösungen entwickelt. Vom Dienst, über das Netz bis hin zum Endgerät bietet Swissphone als Full-Service-Provider im Bereich Public Safety effiziente und zuverlässige Gesamtlösungen aus einer Hand an.

Ausgangslage

Die Positionierung als Systemintegrator bedingt projektorientiertes, funktionsübergreifendes Denken und Handeln in der gesamten Gruppe und eine professionelle, für alle Projekte gültige und anwendbare Projektmanagementmethodik. ATHEMIA erhielt anfangs 2006 den Auftrag, ein Konzept für die Ausbildung von Projektmanagern (PM) zu erarbeiten und eine auf Swissphone Bedürfnisse ausgerichtete Projektmanagement-Methodik zu entwickeln.

Unsere Lösung

Auf der Grundlage von Interviews und einem Kick-off Workshop mit der Geschäftsleitung wurden in der nachfolgenden Darstellung die Phasen 1 – 3 umgesetzt:



Nutzen für die Swissphone

- Gemeinsame Projektmanagement-Sprache und gemeinsames Verständnis über den Stellenwert des Projektmanagements, um als Systemintegrator erfolgreich zu sein.
- Eine von der Geschäftsleitung akzeptierte Projektmanagement-Methodik liegt vor, es bestehen klare Standards
- Die Geschäftsleitung und Schlüsselpersonen sind in der Anwendung der neuen PM-Methodik geschult und wenden sie erfolgreich an.

Referenzauskunft

Elisabeth Henning, Business Development